



---

# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023-2024



INFO@CMTQ.ORG  
514.721.4019



5675, RUE LAFOND  
MONTRÉAL (QC) H1X 2X6



LACMTQ



LACMTQ

TABLESDEQUARTIERMONTREAL.ORG

# TABLE DES MATIÈRES

<b>LEXIQUE</b>	<b>4</b>
<b>MOT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL</b>	<b>6</b>
<b>LA CMTQ EN BREF</b>	<b>8</b>
<b>LES TABLES DE QUARTIER</b>	<b>9</b>
<b>LE CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>10</b>
<b>L'ÉQUIPE</b>	<b>11</b>
<b>1. VIE ASSOCIATIVE</b>	<b>12</b>
<b>2. SOUTIEN AUX MEMBRES</b>	<b>17</b>
<b>3. INTERVENTIONS POUR UNE MEILLEURE QUALITÉ DE VIE, LA JUSTICE SOCIALE ET L'INCLUSION</b>	<b>23</b>
<b>4. INTERVENTIONS AFIN DE SOUTENIR LES TABLES DE QUARTIER ET LES PRIORITÉS DE QUARTIER</b>	<b>44</b>
<b>5. PARTICIPATION À DES PROJETS DE RECHERCHE</b>	<b>52</b>
<b>6. COMMUNICATIONS</b>	<b>56</b>
<b>7. DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL</b>	<b>62</b>

# LEXIQUE

## **ACHAT**

Alliance des corporations d'habitations abordables du territoire du Québec

## **BINAM**

Bureau d'intégration des nouveaux arrivants à Montréal

## **BTER**

Bureau de la transition écologique et de la résilience (Ville de Montréal)

## **CACIS**

Chaire de recherche du Canada Approches communautaires et inégalités sociales

## **CDC**

Corporation de développement communautaire

## **CIUSSS**

Centre intégré universitaire de santé et de services sociaux

## **CMTL**

Concertation Montréal

## **CPDC**

Collectif des partenaires en développement des communautés

## **CRAL**

Comité régional sur l'accès aux locaux

## **CRE**

Conseil régional en environnement de Montréal

## **CReSP**

Centre de recherche en santé publique

## **CSAM**

Conseil du système alimentaire montréalais

## **CSSDM**

Centre de services scolaire de Montréal

## **DRSP**

Direction régionale de santé publique

## **FLAC**

Fondation Lucie et André Chagnon

## **GALOPH**

Groupe d'accélération pour l'optimisation du projet de l'hippodrome

## **IICGM**

Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

**IMSDSL ou Initiative montréalaise**

Initiative montréalaise de soutien au développement social local

**MESS**

Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale

**OCPM**

Office de consultation publique de Montréal

**PAGAC**

Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire

**PAGIEPS**

Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale

**PASTA**

Programme de financement pour l'amélioration des systèmes territoriaux en alimentation

**PASUQ**

Programme d'alimentation scolaire universel au Québec

**PIC**

Projet impact collectif

**PMAC**

Politique montréalaise pour l'action communautaire

**QIR**

Quartiers inclusifs et résilients

**RAPSIM**

Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes de Montréal

**RAFSSS**

Réseau d'action des femmes en santé et services sociaux

**RIOCM**

Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal

**RQIIAC**

Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire en CISSS et CIUSSS

**TeC**

Transition en commun

**TNCDC**

Table nationale des Corporations de développement communautaire



# MOT DU CA ET DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

Si, dans le rapport d'activités de l'an passé, nous évoquions une année sous le signe de la transition, eh bien on peut dire que l'année qui vient de passer en fut une de consolidation, voire même de développement. De la consolidation positive au point de vue organisationnel, mais, malheureusement, une consolidation négative du point de vue des conditions de vie dans lesquelles vit une bonne partie de la population montréalaise.

Du côté des bonnes nouvelles, notons d'abord la consolidation de l'équipe de la CMTQ, avec une stabilité du personnel durant une année complète, et même l'ajout d'une 6<sup>e</sup> personne, une chargée de projet en transition sociale et écologique. Il est loin le temps où l'équipe de la CMTQ se résumait à une seule personne! La CMTQ est en croissance.

Cette équipe nous permet d'avoir plus de moyens et une créativité diversifiée pour réussir à mettre en œuvre notre costaud plan d'action et pour réagir aux aléas de l'actualité. Et cette équipe est très appréciée et reconnue : nous l'entendons régulièrement de la part de nos membres, mais aussi de la part de nos partenaires. Voilà pourquoi nous avons consacré une partie de la dernière

année à mieux structurer les conditions de travail. Il reste du boulot à accomplir à ce chapitre, mais ce fut un grand premier pas. Il était temps! Nous souhaitons vivement conserver cette équipe le plus longtemps possible.

Un autre point fort de notre dernière année est certes la vitalité de notre vie associative et de nos moments collectifs de rencontres. Plusieurs événements ont eu lieu afin de renforcer les liens et la solidarité entre les Tables de quartier et les personnes y travaillant. Citons ces exemples : communauté de pratique, la *Grande fête des Tables de quartier*, l'événement *Les quartiers à table*, des espaces d'échange sur plusieurs enjeux, et (on nous excusera de le nommer ici même si cela concernera notre prochain rapport d'activités) un épique lac-à-l'épaule de 2 jours au début avril 2024.

Des rencontres qui développent une plus grande cohésion dans le réseau, mais qui ouvrent également plusieurs portes à du soutien et à plusieurs collaborations entre pair-es. Le plus impressionnant demeure toutefois la forte participation des membres à toutes ces activités de la CMTQ. Les Tables de

quartier étant très occupées, voire débordées au plan local, cela témoigne de la pertinence de la CMTQ. Nous tenons à les féliciter pour cet engagement.

### **Des problèmes sociaux qui se détériorent**

En ce qui concerne l'amélioration des conditions de vie des populations que nous rejoignons, on doit plus négativement parler de consolidation de multiples problèmes qui semblent s'incruster au lieu de se résorber.

La liste des crises sociales que nous vivons est malheureusement très longue et vous la connaissez bien. Nous assistons à un empilement et un enchevêtrement de crises qui ont de plus en plus d'impacts, sur de plus en plus de personnes. Il est difficile de ne pas être affecté·es par toutes ces histoires humaines sous le signe de la pauvreté, d'éviction, d'itinérance, de faim, de santé mentale, de manque d'accès aux services, etc.

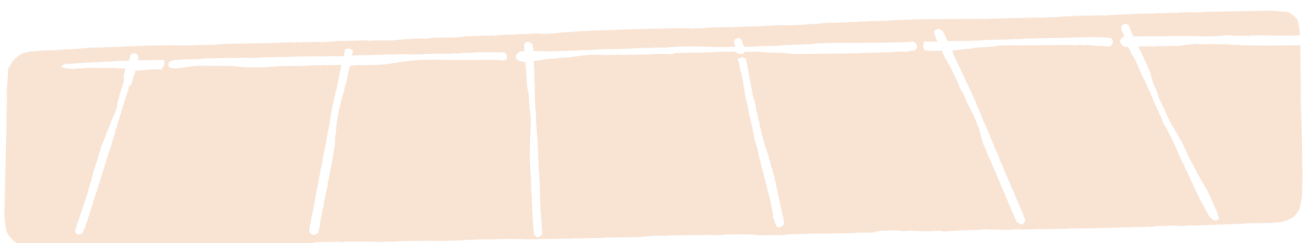
Pourtant, devant tous ces problèmes, on nous répond qu'il n'y a pas de ressources ou alors, on nous propose des solutions souvent inadéquates. Pire, on fait des personnes immigrantes les boucs émissaires de tous les problèmes...

Nous avons de plus en plus souvent à intervenir sur de très grands enjeux complexes, pas toujours faciles à solutionner : réussir à développer du logement social, réagir à la croissance de l'itinérance et au développement des campements urbains, trouver des locaux pour les organismes communautaires, développer notre expertise et contribuer aux grands projets d'aménagement de quartiers, tenir compte des enjeux de la transition socioécologique, etc.

En lisant ce rapport d'activités, vous constaterez tout ce que la CMTQ a fait pour ses membres et sur tous ces enjeux et défis. Mais, disons-le franchement, face à tous ces enjeux et à toute cette complexité, il faudra plus de moyens pour y faire face et être plus contributif. Espérons que ce message soit entendu!

Merci à nos membres et à nos partenaires pour votre engagement et votre collaboration qui ont permis à la CMTQ de réaliser son plan d'action.

**Poursuivons ensemble notre travail pour avoir un Montréal plus juste, plus solidaire et plus inclusif.**



# LA CMTQ EN BREF

La Coalition montréalaise des Tables de quartier (CMTQ) regroupe les 32 Tables de quartier de Montréal.

À partir des préoccupations vécues dans les quartiers, la CMTQ intervient à l'échelle de Montréal avec l'objectif d'améliorer les conditions de vie de la population montréalaise.

La CMTQ a pour mission de développer un Montréal plus juste et plus inclusif, où les quartiers sont des lieux d'appartenance, de socialisation, de solidarité et de participation citoyenne représentative des milieux.

Elle offre des espaces de soutien pour ses membres, permettant de favoriser l'entraide et l'échange de pratiques ou d'informations, pour un réseau de Tables de quartier fort et solidaire.





# LES TABLES DE QUARTIER

Les Tables de quartier sont des lieux qui regroupent l'ensemble de la communauté locale afin d'agir sur l'amélioration des conditions de vie des résident·es du quartier.

Elles rassemblent les personnes citoyennes, organismes et institutions du quartier qui souhaitent s'impliquer. Les Tables de quartier posent un diagnostic sur les enjeux, établissent un dialogue, dégagent des priorités et se mobilisent pour contribuer à un développement social plus juste.

Les Tables de quartier ont développé au fil des ans une expertise et une connaissance fine de leur milieu. Voici les 32 Tables de quartier de Montréal :

**CDC Action-Gardien de Pointe-Saint-Charles**

**CDC Centre-Sud**

**CDC Côte-des-Neiges**

**CDC de la Pointe - région Est de Montréal**

**CDC de Rivière-des-Prairies**

**CDC de Rosemont**

**CDC Plateau-Mont-Royal**

**CDC Solidarité Saint-Henri**

**CDC Solidarités Villeray**

**Conseil local des intervenants communautaires (CLIC) de Bordeaux-Cartierville**

**Coalition de la Petite-Bourgogne Quartier en santé**

**Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent**

**Concert'Action Lachine**

**Concertation Anjou**

**Concertation en développement social de Verdun**

**Concertation Saint-Léonard**

**Concertation Ville-Émard/Côte-St-Paul**

**Conseil communautaire de Notre-Dame-de-Grâce**

**Mercier-Ouest Quartier en santé**

**Regroupement des tables de concertation de La Petite-Patrie**

**Solidarité Ahuntsic**

**Solidarité Mercier-Est**

**Table de concertation du faubourg Saint-Laurent**

**Table de développement social de LaSalle**

**Table de quartier de Montréal-Nord**

**Table de quartier Outremont**

**Table de quartier de Parc-Extension**

**Table de quartier du Nord-Ouest-de-l'île de Montréal**

**Table de quartier Hochelaga-Maisonneuve**

**Table de quartier Peter-McGill**

**Table de quartier Sud de l'Ouest-de-l'île**

**Vivre Saint-Michel en santé**

# LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

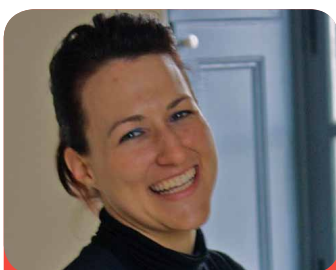
Composé de coordinations/directions de Tables de quartier, le conseil d'administration est élu à l'assemblée générale annuelle. Le conseil d'administration de la CMTQ s'est réuni à 8 reprises en 2023-2024. Il était composé de :



**STÉPHANE FEBBRARI**

**PRÉSIDENT**

**TABLE DE QUARTIER PETER-MCGILL**



**MYRIAM GRONDIN**

**VICE-PRÉSIDENTE**

**CONCERT'ACTION LACHINE**



**JONATHAN ROY**

**TRÉSORIER**

**CDC DE LA POINTE/  
RÉGION EST DE MONTRÉAL**



**SOPHIE-SYLVIE GAGNÉ**

**SECRÉTAIRE**

**CDC SOLIDARITÉS VILLERAY**



**JULIEN CAFFIN**

**ADMINISTRATEUR**

**CONCERTATION EN DÉVELOPPEMENT  
SOCIAL DE VERDUN**



**MARC-ANDRÉ FORTIN**

**ADMINISTRATEUR**

**TABLE DE CONCERTATION DE  
FAUBOURG SAINT-LAURENT**



**ROBERT LALANCETTE**

**ADMINISTRATEUR (AVR.-DÉC. 2023)**

**CONCERTATION ANJOU**

Le comité RH a poursuivi les démarches sur le renouvellement des conditions de travail à la CMTQ (Jonathan, Sophie-Sylvie et Julien).

# L'ÉQUIPE



**GESSICA GROPP**

CHARGÉE DE PROJET SUR LES  
LOCAUX COMMUNAUTAIRES

**ALICE BONNEAU**

CHARGÉE DE PROJET  
TRANSITION SOCIALE ET  
ÉCOLOGIQUE

**MARIE-CHARLES BOIVIN**

AGENTE DE DÉVELOPPEMENT –  
SOUTIEN AUX MEMBRES

**JOAKIM LEMIEUX**

COORDONNATRICE  
DES ACTIVITÉS

**YVES BELLAVANCE**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

**VIRGINIE FROBERT**

AGENTE DE DÉVELOPPEMENT –  
ENJEUX SOCIAUX



**FRANÇOIS LE ROY - STAGIAIRE**

Nous tenons également à remercier François Le Roy, étudiant à la maîtrise en sciences de l'environnement de l'Université du Québec à Montréal, qui s'est joint à l'équipe de janvier à mars 2024 pour documenter le phénomène de l'écogentrification. Son stage se termine en juin 2024.



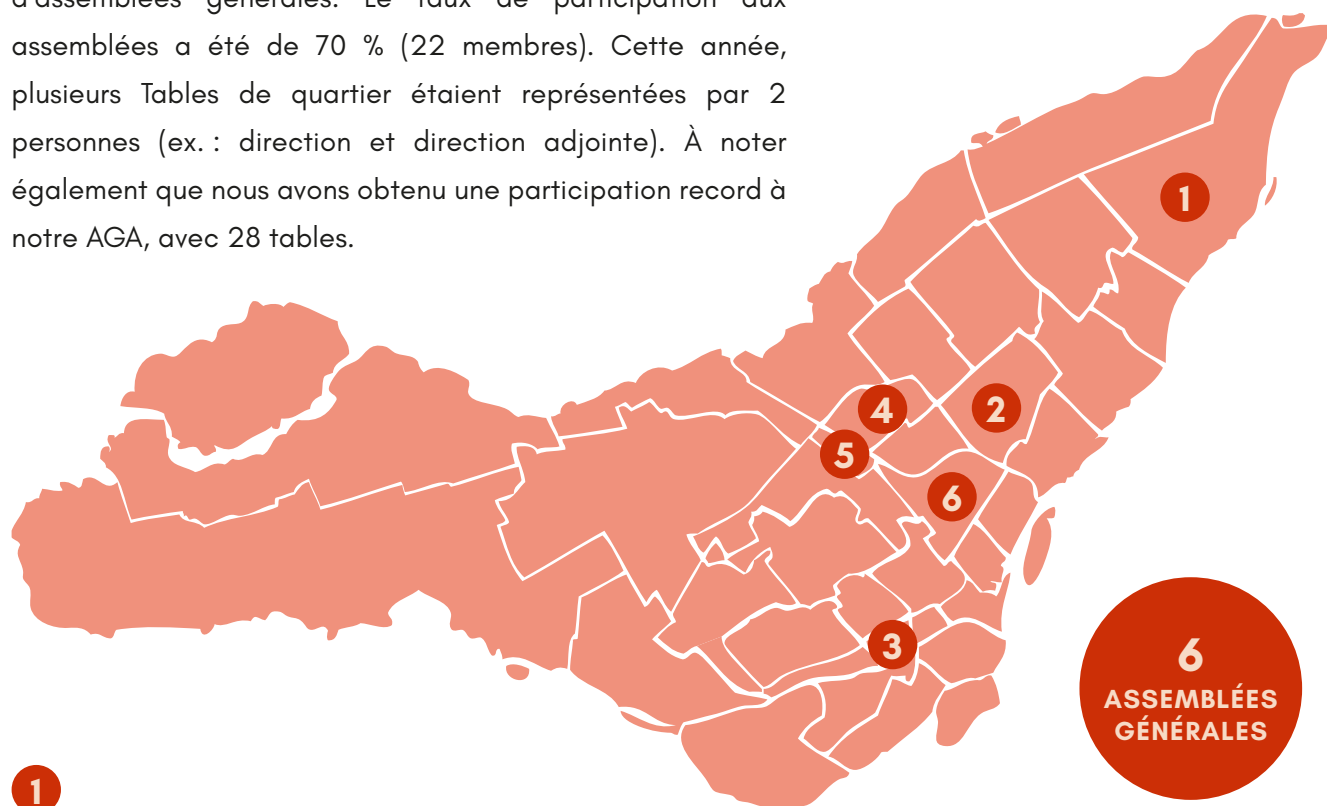
# VIE ASSOCIATIVE

**Cette année, la CMTQ a réuni ses membres 15 fois lors de rencontres statutaires ou reliées à des thématiques, et a redonné de la vigueur à ses comités.**



## 1.1 ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

Les membres se sont rencontrés 6 fois dans le cadre d'assemblées générales. Le taux de participation aux assemblées a été de 70 % (22 membres). Cette année, plusieurs Tables de quartier étaient représentées par 2 personnes (ex. : direction et direction adjointe). À noter également que nous avons obtenu une participation record à notre AGA, avec 28 tables.



1

**3 AVR. 2023 / 24 PERSONNES (22 TABLES)**

### **POINTE-AUX-TREMBLES**

Présentation du portrait des retombées du soutien financier de la FLAC; échange autour du rôle des arrondissements sur la question des locaux communautaires; découverte du parc de la Traversée.



2

**19 JUIN 2023 / AGA AVEC 30 PERSONNES  
(28 TABLES)**

### **ROSEMONT - DANS NOS LOCAUX**



3

**25 SEPT. 2023 / 22 PERSONNES (19 TABLES)**  
**SAINT-HENRI**

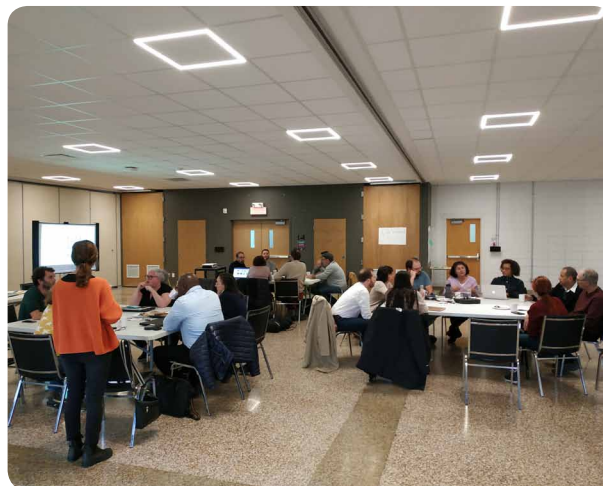
Adoption du plan d'action 2023-2024; présentation d'un portrait des enjeux de la transition socioécologique sur lesquels interviennent les Tables de quartier (par Sylvain A. Lefèvre, directeur du CRISES-UQAM, et François Le Roy, étudiant à la maîtrise en sciences de l'environnement à l'UQAM).



4

**30 OCT. 2023 / 23 PERSONNES (21 TABLES)**  
**VILLERAY**

Échange sur les modifications du cadre de référence de l'Initiative montréalaise et adoption du cadre avec nos recommandations; activité de soutien entre pair-es.



5

**11 DÉC. 2023 / 21 PERSONNES (19 TABLES)**  
**PLATEAU-MONT-ROYAL**

Présentation de Chantal Bisson de la Table nationale des CDC et échange sur les convergences et différences entre les mandats CDC et Tables de quartier; échange sur les groupes de soutien aux membres à développer.



6

**12 FÉVR. 2024 / 27 PERSONNES (25 TABLES)**  
**PARC-EXTENSION**

Présentation sur le logement hors marché par Sébastien Parent-Durand de ACHAT; présentation du mandat de la chargée de projet en transition sociale et écologique; discussion sur la disparition des médias locaux; activité de soutien entre pair-es.



## 1.2 LES COMITÉS

Les directions des Tables ou les membres de leurs équipes peuvent également s'impliquer dans des comités afin de contribuer à la vie associative de notre réseau et au développement de nos positions et analyses.

### COMITÉ SOUTIEN AUX MEMBRES

Le comité soutien aux membres (anciennement appelé « vie associative ») appuie l'équipe de la CMTQ dans la planification et le suivi des activités liées au soutien aux membres : accueil des nouvelles directions et coordinations, création d'espaces de soutien entre membres, appui individuel, etc.

#### Membres

##### **Halah Al-Ubaidi**

Conseil communautaire de  
Notre-Dame-de-Grâce

##### **Salwa Ben Belgacem**

Table de quartier de Parc-Extension

##### **Sabrina Fauteux**

Concertation Saint-Léonard

##### **Stéphane Febbrari**

Table de quartier Peter-McGill

##### **Jonathan Roy**

CDC de la Pointe/région Est de Montréal

3 RENCONTRES

### COMITÉ SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

Le comité sécurité alimentaire s'intéresse à toutes les questions autour de cet enjeu, propose des positions et des stratégies et conseille l'équipe de la CMTQ sur la préparation des rencontres entre les quartiers sur cette thématique.

#### Membres

##### **Karine Triollet**

CDC Action-Gardien de  
Pointe-Saint-Charles

##### **Laurence Meilleur**

Regroupement des tables de  
concertation de La Petite-Patrie

##### **Emma Campbell**

Table de quartier Peter McGill

##### **Laurence Ingenito**

CDC du Plateau Mont-Royal

4 RENCONTRES

## 1.3 RENCONTRES THÉMATIQUES

Les rencontres thématiques nous permettent de partager des informations et des analyses, d'approfondir des enjeux communs et d'identifier les messages à porter ainsi que des stratégies d'action. Cette année, en plus des assemblées générales, les membres se sont réunis à 8 reprises pour discuter d'enjeux importants.

- 1 RENCONTRE SUR LA SITUATION DES PERSONNES DEMANDANT L'ASILE (1/2)**  
**26 MAI 2023**
  
- 2 MÉMOIRE DE LA CMTQ SUR LE PLAN DE LUTTE À LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION SOCIALE**  
**9 JUIN 2023**
  
- 3 FORMATION EXPRESS SUR LA LOI 25 SUR LA PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS**  
**5 SEPTEMBRE 2023**
  
- 4 DÉMARCHES LOCALES EN FAVEUR DES LOCAUX COMMUNAUTAIRES**  
**10 JANVIER 2024**
  
- 5 RENCONTRE SUR LA SITUATION DES PERSONNES DEMANDANT L'ASILE (2/2)**  
**19 JANVIER 2024**
  
- 6 ÉCHANGE SUR LES MESURES 3.1 MILIEUX DE VIE FAVORABLES - PETITE ENFANCE ET 4.2 MILIEUX DE VIE FAVORABLES -JEUNESSE DE LA DIRECTION RÉGIONALE DE SANTÉ PUBLIQUE**  
**19 FÉVRIER 2024**
  
- 7 LE RÔLE DES ARRONDISSEMENTS DANS LES PROJETS DE LOCAUX COMMUNAUTAIRES**  
**23 FÉVRIER 2024**
  
- 8 ENJEUX AUTOUR DES CAMPEMENTS URBAINS DES PERSONNES EN SITUATION D'ITINÉRANCE (AVEC SUE-ANN MACDONALD DE L'ÉCOLE DE TRAVAIL SOCIAL DE L'UDEM ET JÉRÉMIE LAMARCHE DU RAPSIM)**  
**20 MARS 2024**





**SOUTIEN  
AUX MEMBRES**

Cette année, le volet *Soutien aux membres* a connu un développement grâce à l'arrivée en poste de Marie-Charles Boivin, agente de développement – soutien aux membres. Avec l'appui du comité soutien aux membres, nous avons réfléchi à la bonification de l'offre de soutien aux Tables de quartier. Le choix d'organiser un lac-à-l'épaule pour les directions était une évidence. Plusieurs autres idées ont été explorées comme la mise en place d'autres communautés de pratique (ex. : pour les directions), la création d'un groupe de soutien entre pair-es ou encore, une offre de codéveloppement. Ces propositions ont été abordées dans un sondage auprès des directions, mais aussi lors de la tournée des membres.

Entreprise à l'automne 2023, la tournée des membres a permis de rencontrer la majorité des directions/coordinations en poste (26). Ces rencontres qui se sont déroulées pour la plupart en personne étaient l'occasion d'échanger autour du travail de direction et de l'état de la Table de quartier. Elles nous ont permis d'identifier certains besoins pressants, puis de les faire cheminer à l'intérieur de la CMTQ. Voici quelques exemples des enjeux exprimés : l'ampleur de la tâche de direction, la récurrence du démantèlement des campements, les difficultés dans la création d'un nouveau centre communautaire, les comportements qui nuisent à la concertation ou encore, la place accordée aux citoyen·nes au sein d'une Table de quartier.

## 2.1 PARTICIPATION AUX ACTIVITÉS DE NOS MEMBRES

**17** ASSEMBLÉES GÉNÉRALES ANNUELLES  
**(DU JAMAIS VU!)**

**3** RENCONTRES SPÉCIALES

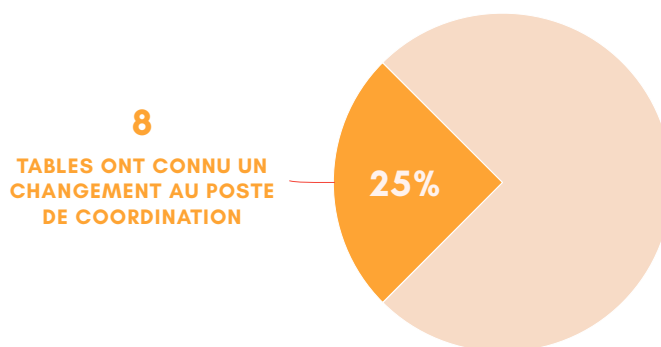
**1** SOUTIEN À UNE ACTIVITÉ DE PLANIFICATION STRATÉGIQUE

**2** LANCEMENTS DE PORTRAITS



## 2.2 SOUTIEN AUX NOUVELLES COORDINATIONS

Huit Tables de quartier (25 %) ont connu un changement au poste de coordination en 2023-2024. À l'arrivée en poste des nouvelles personnes, l'équipe de la CMTQ, et plus particulièrement la personne responsable du soutien aux membres, entre en contact avec elles et s'assure de les accompagner dans leur intégration.



Plus particulièrement, nous organisons un déjeuner d'accueil qui se veut un moment pour écouter les personnes nouvellement en poste à propos de leurs défis et de leurs besoins. C'est aussi l'occasion d'en apprendre un peu plus sur la CMTQ et sur le soutien offert. D'autres directions membres du comité soutien aux membres se joignent à ces déjeuners, contribuant ainsi à leur succès en amenant leur expérience depuis leur propre arrivée en poste. En 2023-2024, il y a eu 2 déjeuners d'accueil :

1

### 13 SEPTEMBRE 2023

#### 3 DIRECTIONS

*Table de quartier Montréal-Nord*

*CDC de Rivière-des-Prairies*

*Conseil local des intervenants communautaires (CLIC) de Bordeaux-Cartierville*

2

### 8 FÉVRIER 2024

#### 6 DIRECTIONS, COORDINATIONS OU DIRECTIONS ADJOINTES

*CDC du Plateau Mont-Royal*

*Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent*

*Concertation Anjou*

*Mercier-Ouest Quartier en santé*

*CDC Côte-des-Neiges*

*CDC de Rivière-des-Prairies*

*Vivre-St-Michel-en-santé*

*Conseil communautaire de Notre-Dame-de-Grâce*



#### LES JUMELAGES : UNE NOUVEAUTÉ CETTE ANNÉE

Cette année, 5 jumelages ont été créés entre nouvelles et anciennes directions. En créant ces moments de partage à deux, la personne mentorée peut tisser des liens avec un-e homologue de la CMTQ et échanger sur les défis qu'elle rencontre dans son nouveau poste.

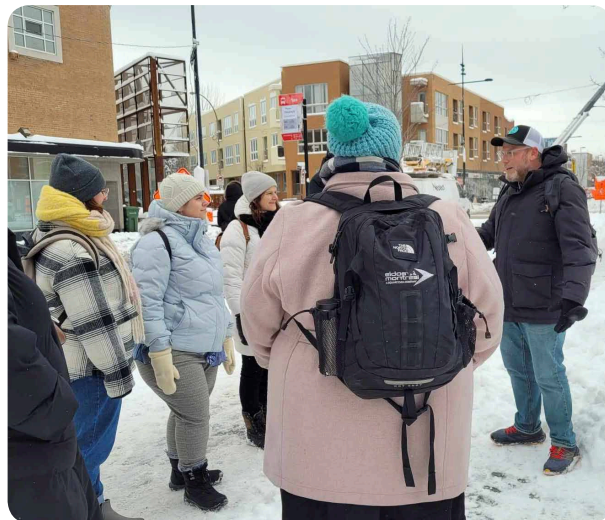
## 2.3 COMMUNAUTÉ DE PRATIQUES (CDP) DES AGENT·ES DE COMMUNICATIONS DES TABLES DE QUARTIER

Cette communauté de pratiques a été mise en place en 2019 afin de développer les liens entre Tables de quartier, d'échanger sur les réalités de ce poste, et d'améliorer et optimiser les pratiques, outils et stratégies de communication.

Cette année, nous avons expérimenté différentes formules de rencontre : une formation, un panel d'expert·es, des mini visites dans les quartiers (Parc-Extension et Hochelaga-Maisonneuve). Nous avons observé une plus grande constance dans la participation et des liens qui se consolident entre les membres. Nous avons aussi organisé une activité ouverte aux membres des Tables de quartier sur les relations de presse. Cette activité a été grandement appréciée et a eu des retombées positives dans les milieux.

**4 RENCONTRES RÉGULIÈRES +  
1 RENCONTRE ÉLARGIE DE LA CDP**

**MOYENNE DE 13 PARTICIPANT·ES  
PAR RENCONTRE**



Pour vrai, cette *masterclass* [sur les relations de presse] de la communauté de pratique nous a vraiment aidés, et les résultats sont concrets avec ce beau reportage pour nos deux tables!

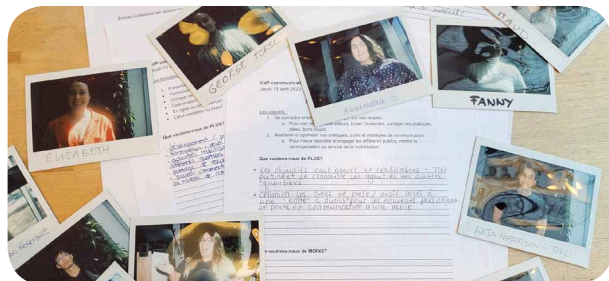
ALEXANDRA VAKALOULIS (Solidarité Ahuntsic) ET FARID A. BENAKLI (Table de quartier de Parc-Extension)



1

## DES COMMUNICATIONS INSPIRANTES ET MOBILISANTES

13 AVRIL 2023 / 13 PARTICIPANT·ES



2

## 4 À 6 RÉSEAUTAGE : CHOIX DES THÈMES DE L'ANNÉE

2 AOÛT 2023 / 11 PARTICIPANT·ES



3

## LE PLAN DE COMMUNICATION POUR UNE TABLE DE QUARTIER : NÉCESSAIRE, RÉALISTE? COMMENT FAIRE?

5 OCTOBRE 2023 / 16 PARTICIPANT·ES



4

## ÉVALUER NOTRE PERFORMANCE EN COMMUNICATION

FORMATION EXPRESS AVEC LAURÉLINE MANASSERO DE  
LA CLIQUE - BUREAU DE COMMUNICATION

1<sup>er</sup> DÉCEMBRE 2023 / 10 PARTICIPANT·ES



5

## NOUVELLES DES QUARTIERS : COMMENT FAIRE PARLER DE NOUS DANS LES MÉDIAS?

PANEL ET ATELIER

15 FÉVRIER 2024 / 27 PARTICIPANT·ES



## 2.5 LA GRANDE FÊTE DES TABLES DE QUARTIER 29 NOVEMBRE 2023

Quelle soirée nous avons vécue le 29 novembre! Survoltée, épique, légendaire, cette première édition de la Grande fête des tables de quartier a réuni plus de 150 personnes qui travaillent dans notre beau réseau. Après un défilé où certaines Tables ont fait preuve de beaucoup de créativité pour se démarquer, des olympiades et un monologue d'Yves Bellavance, la soirée s'est terminée en dansant jusqu'à très tard. La Grande fête avait pour buts de renforcer les liens entre les quartiers et de célébrer ensemble tout le travail accompli. C'était aussi une façon pour nous, la CMTQ, de dire MERCI à toutes ces personnes qui chaque jour contribuent à améliorer la qualité de vie des populations et à rendre notre ville plus solidaire.



Merci au comité organisateur de cet événement, une belle réussite collective! Maryse Bélanger (Concert'Action Lachine), Aziz Tabah (Table de quartier de Montréal-Nord), Jorge Herrera (Table de concertation du faubourg Saint-Laurent), Elisabeth Jacques-Hart (Concertation Saint-Léonard) et Sophie-Sylvie Gagné (CDC Solidarités Villeray).

## 2.6 PLANIFICATION DU LAC-À-L'ÉPAULE DE LA CMTQ

Pour la première fois, un lac-à-l'épaule réunissant nos membres pendant 2 jours à l'extérieur de Montréal a eu lieu en avril 2024. Merci au groupe de travail qui se s'est réuni à 5 reprises afin de coconstruire cet événement : Salwa Ben Belgacem (Table de quartier de Parc-Extension), Sophie-Sylvie Gagné (CDC Solidarités Villeray), Manuel Cisneros (RTCPP), Assia Kada (Concertation Ville-Émard/Côte-St-Paul), Katy Lessard (CDC de Rivière-des-Prairies), Aziz Tabah (Table de quartier de Montréal-Nord), Dominique Perrault (Vivre Saint-Michel en santé) et Maryse Bélanger (Concert'Action Lachine).



**INTERVENTIONS POUR UNE  
MEILLEURE QUALITÉ DE VIE, LA  
JUSTICE SOCIALE ET L'INCLUSION**



## 3.1 HABITATION ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

### Crise du logement

La question du logement est au cœur de toutes nos interventions sur l'amélioration des conditions de vie. Afin d'assurer une réelle mixité sociale, il est primordial de développer le logement hors marché. C'est la clé pour obtenir des milieux de vie réellement inclusifs. Nous appuyons également les demandes du FRAPRU pour avoir une politique d'habitation et démarrer un grand chantier de 50 000 logements sociaux. Voilà l'essence du message que nous portons dans toutes nos interventions.



Plus spécifiquement, pour donner suite à notre rencontre de février 2023 sur l'état de situation en matière de logement social, nous avons poursuivi nos réflexions collectives en organisant, le 12 février 2024, un échange sur le développement du logement hors marché avec Sébastien Parent-Durand de ACHAT (Alliance des corporations d'habitations abordables du territoire du Québec).

La CMTQ a aussi participé à l'événement *Agir ensemble pour le logement* organisé par Centraide du Grand Montréal le 15 mai 2024.

La crise du logement a des impacts importants sur plusieurs autres aspects de la vie, dont la sécurité alimentaire, la santé mentale et l'anxiété. Elle a aussi des effets sur l'itinérance qui ne cesse d'augmenter. Les campements urbains sont devenus une solution pour plusieurs personnes qui se retrouvent à la rue à la suite d'une éviction ou d'une recherche de logement infructueuse.

Puisque de plus en plus de quartiers ont des campements sur leur territoire, nous avons décidé d'organiser une rencontre thématique à ce propos le 20 mars 2024. Sue-Ann MacDonald, de l'École de travail social de l'UQAM, et Jérémie Lamarche, du Réseau d'aide aux personnes seules et itinérantes (RAPSIM), sont venus partager leurs analyses des enjeux autour des campements, notamment leur démantèlement par les villes. Il nous faut maintenant donner suite à cette rencontre en précisant la position et le rôle de la CMTQ sur cet enjeu. Merci à Marc-André Fortin, membre de notre CA, qui a organisé la rencontre.





## Développement de grands projets immobiliers

L'habitation est la pièce maîtresse de tous les grands projets immobiliers qui sont en chantier ou qui sont en phase de développement dans nos quartiers. Mais ces réaménagements de grands bouts de territoire doivent aussi tenir compte des besoins de la communauté pour en faire des quartiers complets avec des écoles, des services, des locaux communautaires, des parcs, et tout cela, dans une perspective de transition socioécologique.

Nous avons donc suivi le développement de ces grands projets afin de faire reconnaître, de différentes façons, la voix des communautés pour assurer un aménagement du territoire plus inclusif et accessible et qui privilégie le logement abordable, hors marché.

C'est le message que nous portons lors de notre participation à la cellule facilitatrice immobilière de la Ville de Montréal. Nous avons cette année participé à 2 rencontres de la cellule qui portaient sur les avancées du plan d'action adopté par la Ville au début 2024 et sur un guide à l'intention des promoteurs privés et communautaires pour les étapes de réalisation des projets. Il y a aussi sur la table l'idée d'un guide de présentation des diverses pratiques pour inclure les voix des communautés, un projet éventuellement porté par la CMTQ. À la rencontre du 23 février, en présence de la mairesse Valérie Plante, nous avons eu une première discussion sur la portée de la Loi 31. Celle-ci donne aux municipalités des outils pour accélérer le développement immobilier, notamment avec la possibilité de restreindre les règlements de zonage, d'urbanisme ou de

consultation. La CMTQ y a rappelé l'importance de préserver les règles nécessaires à une saine planification urbaine.

Nous avons aussi suivi de près la mise en place du GALOPH (Groupe d'accélération pour l'optimisation du projet de l'hippodrome) pour le développement du site Namur-Hippodrome. Lorsque nécessaire, nous avons assuré (avec Karine Triollet de Pointe-Saint-Charles) un soutien à la CDC Côte-des-Neiges tant sur la vision de la communauté que sur les liens et les processus avec le GALOPH. La CMTQ a entre autres participé à deux rencontres du quartier en juin et août 2023.



Les rencontres interquartiers sur les enjeux autour du développement des grands projets se sont terminées en mai 2023 avec la rencontre à Lachine sur le concept d'écoquartier et les enjeux autour de celui-ci. Les échanges sur les grands projets se sont ensuite poursuivis de manière plus informelle entre nos membres. La CMTQ doit maintenant les formaliser davantage à la fois pour en tirer des leçons stratégiques qui serviront à tout le réseau et pour documenter les pratiques.

## 3.2 LOCAUX COMMUNAUTAIRES

### Comité régional sur l'accès aux locaux communautaires

4 RENCONTRES ANNUELLES

**KARINE TRIOLLET et YVES BELLAVANCE** représentent la CMTQ au CRAL.

**GESSICA GROPP** est la chargée de projet sur les locaux communautaires pour le CRAL, tout en faisant partie de l'équipe de la CMTQ

L'objectif du CRAL est de travailler sur les différents aspects de la crise locative des organismes communautaires en mettant de l'avant des solutions.

Le CRAL est composé du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal, de la Ville de Montréal, de Centraide du Grand Montréal, du Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal (RIOCM), de DéPhy Montréal et de la CMTQ. Cette année, il y a également le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (direction du PAGAC) qui s'est joint au comité.

En collaboration avec le RIOCM, les rencontres entre les organismes hébergés dans un bâtiment CSSDM se sont poursuivies. La direction du CSSDM, et des élu-es de l'opposition ont également été rencontré-es afin de les impliquer dans la recherche de solutions. Malgré tout, ça a été une année crève-cœur où de nombreuses évictions ont pris forme. On peut penser au Pavillon d'éducation communautaire (PEC) à Hochelaga-Maisonneuve, et au Carrefour communautaire de Saint-Michel. Le CRAL maintient son appui à la campagne des Centres d'éducation populaire.



**Mobilisation pour dénoncer l'éviction des organismes hébergés au centre communautaire PEC, sur Pie-IX**

Une première diffusion des orientations du Plan stratégique sur les infrastructures municipales dédiées à des besoins communautaires a eu lieu à la BANQ, le 11 octobre 2023. La rencontre a rassemblé différents regroupements et Tables de quartier ainsi que des représentant-es de paliers politiques municipaux et gouvernementaux, afin de partager les principales pistes prioritaires par la Ville afin de maintenir et d'améliorer son engagement pour l'hébergement d'organismes. Parmi les nombreuses pistes d'actions discutées, on a constaté la pertinence du rôle de vis-à-vis politique de la part de la ville-centre, auprès des autres échelles municipales et de ministères concernés par l'hébergement des organismes. Cela dit, la valorisation du parc immobilier municipal présente aussi des

occasions d'amélioration. Les membres du CRAL ont pu prendre connaissance du travail d'amélioration de la politique d'attribution des locaux dans les centres communautaires appartenant à la Ville-centre. Le projet de documenter les bonnes pratiques de l'implication des arrondissements en matière de locaux communautaires sera une prochaine étape à développer, toujours en collaboration avec le CRAL.

Un des projets les plus importants du CRAL a été la collecte de données afin de concevoir un portrait des locaux communautaires montréalais. Bien que le portrait général ne soit pas encore disponible, certains faits saillants ressortent et alimentent déjà la réflexion du CRAL.

## Portrait de l'hébergement des organismes montréalais

### DÉMARCHE DE DOCUMENTATION ET ANALYSE DE DONNÉES

- **226 répondants répartis dans 18 arrondissements et 6 villes liées à Montréal**
- **Formulaires complétés au printemps 2023**
- **Profil d'organismes**
  - Champs d'activités proposés
  - Rayonnement local ou provincial
  - Statut d'occupation
  - Personnel employé et membres
- **Principales tendances en lien avec l'hébergement des organismes**
  - Menaces d'éviction
  - Défauts physiques du lieu occupé
  - Pistes d'action planifiées pour améliorer les conditions d'hébergement
  - Budget et effort financier consacré aux frais d'hébergement

## Informations, ressources et accompagnement de démarches pour les locaux adéquats



Le volet qui permet de rejoindre les organismes aux prises avec des difficultés d'hébergement a encore été très actif grâce aux plateformes de communication LOCO Montréal. Il y a eu 11 envois d'infolettre rejoignant plus de 500 inscrit·es. Cette visibilité stimule la fréquentation et l'utilisation du site web et elle rend possibles des dialogues avec des organismes à la recherche de solutions.

Parmi la diversité de rencontres ponctuelles entretenues avec des groupes communautaires, un appui plus intensif a été dégagé pour la mise en œuvre d'un nouveau centre communautaire à Centre-Sud. En plus d'appuyer l'autonomie du projet en démarrage, cette collaboration

avec un projet local a permis de comprendre les exigences pour une demande d'exemption de taxe et de documenter les conditions pour conclure une entente d'usufruit auprès d'un propriétaire privé.

Le Guide pratique *Quoi savoir quand on aménage une cuisine communautaire?* a été lancé au printemps! Avec l'appui d'Architecture sans frontières - Québec, et du Système alimentaire montréalais (SAM), c'est grâce à des études de cas qu'il a été possible de présenter les principales phases et questions incontournables afin de réaliser un aménagement qui convient à la programmation en alimentation d'organismes montréalais.



## Mesure 2.2.1 du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC)

Le ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale a également entrepris une démarche afin de générer des orientations pour la mise en œuvre de la mesure 2.2 sur les infrastructures communautaires du Plan d'action gouvernemental en matière d'action communautaire (PAGAC). Un Programme d'accompagnement, d'accès à des locaux et d'amélioration locative pour les organismes communautaires est attendu dans le cadre de cette mesure. Les membres du CRAL, et la CMTQ en particulier, ont été mis à contribution afin d'alimenter leur cadre d'analyse et, éventuellement, le rayonnement du programme.

## Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

La CMTQ (Karine Triollet) copréside l'Initiative immobilière avec Centraide du Grand Montréal, et participe à certaines rencontres du comité des investisseurs.



L'Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal offre trois fonds qui contribuent au soutien d'organismes communautaires engagés dans une démarche d'acquisition immobilière communautaire. Parmi les six nouveaux projets collectifs soutenus durant la dernière année, le Comité des organismes sociaux de Saint-Laurent en a bénéficié. C'est aussi le cas des Ateliers de la transition socioécologique où la CMTQ occupe des postes de travail depuis cette année, afin d'accueillir l'équipe croissante.

L'idée d'étendre l'Initiative immobilière du Grand Montréal à la grandeur du Québec a fait du chemin en 2023-2024. Une étude de faisabilité a été produite par la TNCDC qui pilote le dossier à l'échelle du Québec, en collaboration avec plusieurs partenaires, dont le Chantier de l'économie sociale. Pour la CMTQ, c'est Karine Triollet qui contribue à cette belle aventure.



**TOTAL DES INVESTISSEMENTS :**  
**3 971 120 \$**

**10 rencontres du comité stratégique qui assure un suivi de l'évolution de l'Initiative immobilière**

KARINE TRIOLLET, YVES BELLAVANCE ET  
GESSICA GROPP



## Société immobilière communautaire

L'idée de mettre en place une société acheteuse et de gestion de locaux communautaires a progressé en 2023-2024. Après quelques rencontres de démarchage au printemps 2023, la CMTQ a commandé une étude de faisabilité pour mieux comprendre les conditions de démarrage et de viabilité d'une telle proposition. Le rôle attendu pour une société immobilière communautaire consisterait à acheter, à développer et à gérer des bâtiments où les organismes seraient logés.

Merci à la Fondation Lucie et André Chagnon, à Centraide du Grand Montréal, et à la Ville de Montréal (Service de développement économique et Service de la diversité et de l'inclusion sociale)! Leurs contributions financières ont permis de faire avancer le travail par les experts-conseillers de la firme Fi3. Leur mandat s'est déployé grâce à des allers-retours avec la CMTQ et avec un comité aviseur regroupant des acteurs et actrices de l'écosystème immobilier à but non lucratif. Ces rencontres ont permis de suivre l'évolution des recommandations et de les alimenter.

Le rapport final sera remis en avril 2024. La CMTQ pourra ensuite promouvoir les suites à y donner et établir des partenariats pour démarrer une telle société immobilière.

### Composition du comité aviseur

#### Sébastien Parent-Durand

ACHAT

#### Charles Gagnon

Chantier de l'économie sociale

#### Philippe Garant

Fiducie du Chantier de l'économie sociale/Initiative immobilière communautaire du Grand Montréal

#### Johanne Lavoie

Service du développement économique, Ville de Montréal

#### Ève Gauthier

Service de la diversité et de l'inclusion sociale, Ville de Montréal

#### Marie-Lyne Brunet

Centraide du Grand Montréal

#### Karine Triollet (CDC Action-Gardien)

#### Rémy Robitaille (Solidarité Ahuntsic)

Membres de la CMTQ

#### Yves Bellavance

#### Gessica Gropp

CMTQ



### 3.3 SÉCURITÉ ALIMENTAIRE

La CMTQ est intervenue de multiples façons sur l'enjeu de la sécurité alimentaire : en organisant elle-même des activités, en assistant à plusieurs rencontres organisées par nos membres ou des partenaires ou en effectuant des représentations. Toujours en portant les mêmes messages : il faut soutenir et consolider les organismes de quartier, qui sont débordés et en manque de ressources humaines et financières, et développer les systèmes alimentaires locaux avec la communauté.

#### **Notons entre autres que la CMTQ a effectué :**

- **Des visites terrains** en assistant notamment à une rencontre du comité de quartier à Solidarité Mercier-Est et à la foire alimentaire de la table en sécurité alimentaire de Rosemont;
- **Une rencontre d'échange avec l'équipe** du Conseil du Système alimentaire montréalais (CSAM);
- **Des échanges avec quelques partenaires** sur le mandat donné au Conseil SAM pour élaborer un nouveau portrait des financements octroyés dans les systèmes alimentaires locaux et la sécurité alimentaire.

La CMTQ a aussi récolté des informations sur la situation actuelle. Un sondage des concertations en alimentation a été effectué à l'automne 2023 afin de brosser un portrait du rôle que joue la concertation dans le système alimentaire des quartiers. Des rencontres avec les personnes portant le dossier en alimentation au sein des concertations locales sont en cours afin d'affiner ce portrait. Enfin, un sondage auprès des participant·es à l'événement du 16 novembre a permis de connaître les sujets qui préoccupent les quartiers et qui pourraient faire l'objet d'une future rencontre.

## Les quartiers à table!

16 NOVEMBRE 2023

Un gros événement rassembleur en sécurité alimentaire a été organisé avec le comité sécurité alimentaire de la CMTQ. Près de 80 personnes provenant de 21 quartiers se sont regroupées le 16 novembre à la Grande bibliothèque de BAnQ pour réseauter sur les diverses initiatives des systèmes alimentaires locaux. Les quartiers pouvaient profiter d'une vitrine présentant leurs initiatives locales dans un kiosque mis à leur disposition. Un prochain gros événement aura lieu en octobre 2024!

Tables de quartier, concertations locales en sécurité alimentaire et organismes locaux sont venus échanger sur leurs pratiques et leurs défis, mais aussi pour s'inspirer de ce qui se passe ailleurs dans la ville. L'événement a été très apprécié et a permis de créer des liens et des contacts entre quartiers.



Des ateliers étaient également offerts dans la deuxième partie de l'événement :

- « *Le droit à l'alimentation, c'est pour tout le monde* » avec Jessica Dufresne du Regroupement des cuisines collectives du Québec;
- « *La Carte proximité et les Bons solidaires* », présenté par Carrefour solidaire centre communautaire d'alimentation du Centre-Sud et par la CDC Action-Gardien de Pointe-Saint-Charles.



## Conseil SAM

### ● Groupe de travail sur l'insécurité alimentaire

La CMTQ participe au Groupe de travail sur l'insécurité alimentaire coordonné par le Conseil du Système alimentaire montréalais. Ce groupe de travail réunit des organismes communautaires, des institutions et des personnes du milieu de la recherche et s'attarde à plusieurs aspects de l'insécurité alimentaire à Montréal. Nous avons participé à 3 rencontres durant la dernière année, abordant divers sujets comme développer un positionnement sur le droit à l'alimentation et les politiques publiques connexes.

### ● Programme universel d'alimentation scolaire

La CMTQ est membre de la Coalition pour une saine alimentation scolaire et a appuyé plusieurs plaidoyers pour un programme universel d'alimentation scolaire tant au fédéral qu'au provincial.

À l'automne 2023, nous avons participé au pré-Forum régional du Programme d'alimentation scolaire universel au Québec (PASUQ) à Montréal, puis au Forum national à Québec.

Depuis janvier 2024, nous participons au comité régional en alimentation scolaire coordonné par le CSAM, nous avons déjà participé à 2 rencontres.

### ● Espace cuisine

De plus, la CMTQ a assisté à 3 webinaires de l'Espace cuisine du CSAM et 2 promenades des systèmes alimentaires de quartier dans Ville-Émard/Côte-Saint-Paul et Le Plateau-Mont-Royal.

## 3.4 PERSONNES EN DEMANDE D'ASILE

Au début 2023 s'amorçait une large mobilisation dans les quartiers de Montréal sur la question de l'accueil et l'accompagnement des personnes demandeuses d'asile et sur le soutien nécessaire aux organismes qui travaillent avec elles. La CMTQ en a également fait une priorité et notre travail sur cette question s'est poursuivi durant la dernière année.

À la suite de l'annonce de la fermeture des frontières, une vaste coalition, à laquelle participaient la CMTQ et certains de ses membres, a tenu une conférence de presse le 4 avril 2023 afin de demander à tous les paliers du gouvernement d'adopter une politique de l'hospitalité et de respecter le droit d'asile conformément aux obligations internationales. Jonathan Roy, membre du CA, y a pris la parole au nom de la CMTQ.

De plus en plus, un certain discours public cible les personnes immigrantes comme étant à l'origine de plusieurs problèmes sociaux, comme la crise du logement, et réclame de limiter leur nombre. Voilà pourquoi cette coalition a aussi lancé la campagne #accueillonsdignement lors de cette conférence de presse.



La CMTQ a également organisé cette année deux rencontres de l'espace de partage et de discussion entre Tables de quartier sur cette question. À chaque occasion, une dizaine de Tables étaient présentes. Cet espace a permis d'échanger sur la situation sur le terrain dans les quartiers, sur les bonnes pratiques ainsi que sur le plaidoyer que pourrait porter la CMTQ. C'est également l'occasion de présenter des initiatives concertées comme celle du CALDA (Comité d'accueil local des personnes demandant l'asile) dans Ahuntsic et Bordeaux-Cartierville qui permet d'accueillir dignement les personnes en demande d'asile et de structurer la concertation du quartier.

La CMTQ est également en relation avec des partenaires clés sur cette question :

- Comité accueil des demandeurs d'asile au Québec porté par la Table de concertations des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes (TCRI) - **2 RENCONTRES**
- Comité aviseur du BINAM (Bureau d'intégration des nouveaux arrivants de Montréal) - **1 RENCONTRE**

La CMTQ a aussi été sollicitée lors de la mise en place de deux fonds pour soutenir les organismes travaillant avec les personnes demandeuses d'asile : le Fonds collectif pour l'équité sociale de la Fondation du Grand Montréal (en octobre 2023) et le nouveau Fonds d'urgence du gouvernement du Québec administré par Centraide du Grand Montréal (à la fin mars). Dans les deux cas, l'apport de la CMTQ est de contribuer au portrait de la situation et des enjeux vécus sur le terrain et non pas de participer à la sélection des organismes soutenus.

Enfin, nous avons été en contact avec plusieurs Tables de quartier pour avoir un portrait de la situation. Ainsi, nous avons participé à des rencontres thématiques dans plusieurs quartiers (Mercier-Est, Hochelaga-Maisonneuve, Plateau-Mont-Royal, Faubourg-Saint-Laurent, Centre-Sud). Nous avons aussi rencontré Montréal-Nord pour parler de leur projet Nouveaux Arrivants qui répond aux besoins de base des personnes en demande d'asile.

La CMTQ travaille à mettre en place une collaboration avec la section du BINAM qui émet la carte d'accès aux services municipaux sans peur de la ville de Montréal afin de proposer des présentations dans les quartiers et d'éventuelles cliniques ponctuelles.

### 3.5 PLAN D'ACTION GOUVERNEMENTAL EN MATIÈRE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ ET L'EXCLUSION SOCIALE

La CMTQ a déposé un mémoire dans le cadre de la consultation publique sur le 4<sup>e</sup> plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale au Québec. Afin de préparer le contenu de ce mémoire, nous avons organisé, le 9 juin 2023, une rencontre avec les membres. Un total de 13 recommandations ont émergé de ce travail collectif.

Ces recommandations touchent plusieurs aspects de la pauvreté et de l'exclusion sociale : la reconnaissance des spécificités montréalaises, les moyens à donner à la Ville de Montréal pour faire face aux enjeux, une fiscalité progressive au Québec, des services publics universels et gratuits, l'augmentation de la couverture de base à l'aide sociale, le logement, l'itinérance, la situation des autochtones en milieu urbain, l'appauvrissement des personnes demandeuses d'asile, etc.

Le 21 juin, nous avons participé à une rencontre d'échange avec le Service de la diversité et de l'inclusion sociale afin de partager nos visions et nos recommandations dans nos mémoires respectifs et d'établir les points de convergence pour appuyer nos messages.

Nous avons également assuré une veille quant à la préparation du Plan d'action par le gouvernement, d'autant plus qu'il est lié à la reconduction des Alliances pour la solidarité. Quelques Tables de quartier ont été rencontrées par la ministre responsable de la Solidarité sociale et de l'Action communautaire, Chantal Rouleau. Malheureusement, malgré de nombreuses demandes en ce sens, la ministre n'a pas rencontré la CMTQ durant sa tournée préparatoire à l'élaboration du plan d'action.



### 3.6 MOBILITÉ

Le 9 mai 2023, 7 organismes de la société civile montréalaise, dont la CMTQ, se sont unis afin de réagir publiquement à l'annonce par la Ville de Montréal, lors du Sommet climat, d'une feuille de route en mobilité. Bien que nous ayons accueilli favorablement les intentions contenues dans la feuille de route, nous avons indiqué notre déception quant aux moyens et mesures annoncés pour atteindre réellement les objectifs de réduction de GES. La mobilité est un élément clé dans la lutte aux changements climatiques et les GES ont

un impact important sur la qualité de vie dans nos quartiers et sur la santé de la population.

La CMTQ a également été interpellée afin de réagir au Plan stratégique organisationnel 2030 de la Société de transport de Montréal.

Enfin, dans ses interventions, la CMTQ a continué à porter la demande visant à établir une tarification sociale en transport collectif, notamment dans son mémoire sur le Plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

## 3.7 TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE

### Transition en commun

8

RENCONTRES DU  
COMITÉ EXÉCUTIF

4

RENCONTRES DU  
COMITÉ D'ORIENTATION

22

RENCONTRES POUR  
L'ESPACE QUARTIERS

7

RENCONTRES SUR LA  
GOUVERNANCE ET LE  
POSITIONNEMENT DE TEC

3

RENCONTRES SPÉCIFIQUES AVEC  
DES ÉLUES ET DES FONCTIONNAIRES  
DE LA VILLE DE MONTRÉAL

Transition en commun (TeC) est une alliance de la société civile et la Ville de Montréal pour accélérer la transition qui a été lancée le 15 novembre 2022. La CMTQ fait partie des membres à l'origine de cette alliance. Joakim Lemieux participe au comité exécutif de TeC, au comité d'orientation et copréside l'Espace quartiers. Cette instance de TeC est un lieu destiné à réseauter les organismes, les groupes citoyens et les Tables de quartier qui travaillent à la transition sur leur territoire. Alice Bonneau a aussi participé aux rencontres de l'Espace quartiers et au comité d'orientation dès son arrivée en poste.

Cette année, notre engagement à TeC s'est articulé principalement autour de l'Espace quartiers. Nous avons contribué à la rédaction du plan d'action et à l'organisation et la coanimation de 3 grandes rencontres thématiques (« résilience », « initiatives citoyennes » et « dialogues sur la transition »). L'intérêt pour ces événements est grandissant, et les Tables de quartier sont de plus en plus nombreuses à y participer.

L'année a aussi été marquée par des réflexions sur la gouvernance de TeC et sur sa structure, ainsi que sur son positionnement et la clarté autour de sa mission. Nous avons contribué à ces deux chantiers importants pour la pérennité de l'alliance et la mobilisation autour de celle-ci. Nous avons aussi contribué à la journée « quartiers » de la « Semaine TeC » qui s'est déroulée en août. Yves Bellavance a présenté la démarche et l'histoire des Tables de quartier et Joakim Lemieux a animé un panel qui présentait de nouvelles approches ancrées dans les milieux qui placent la transition au cœur de leurs actions.



Grande rencontre d'Espace quartiers  
du 21 février 2023



Semaine TeC, 21 août 2023

L'année nous a aussi permis d'expérimenter des retombées directes et concrètes de TeC. D'abord, nous avons déposé une demande de subvention dans le cadre du programme « Transport actif dans la province de Québec 2024-2025 » lancé par le Fonds pour dommages à l'environnement (FDE) administré par Environnement et Changements climatiques Canada (ECCC). Le projet a été élaboré avec le groupe de travail « Démotorisation » de TeC et le Conseil régional de l'environnement de Montréal. Bien que nous n'ayons pas reçu de réponse favorable à ce projet, il nous a mis sur la piste de futures collaborations qui pourraient nous permettre de dégager des fonds pour nos membres afin de mener la transition.

Puis, le comité des savoirs de TeC a réalisé un portrait sur la posture de la transition socioécologique portée par les Tables de quartier, à partir d'une recension de leurs plans

de quartier et rapports annuels. Ce portrait a été présenté à l'assemblée générale du 25 septembre par François Le Roy, étudiant à la maîtrise en sciences de l'environnement de l'UQAM et Sylvain A. Lefèvre, directeur du Centre de recherche sur les innovations sociales (CRISE). Le compte rendu de la discussion qui a suivi cette présentation est disponible sur Praxis. Ces données nous ont été très utiles tout au long de l'année pour mieux comprendre - et faire comprendre - où se situent nos membres sur la question.

Enfin, nous avons coorganisé un atelier dans le cadre du Sommet climat 2023 avec Centraide et TeC où deux Tables de quartier ont été invitées à présenter leurs démarches autour de la transition (CDC Centre-Sud et Concert'Action Lachine).





## **Accompagnement dans la réflexion des membres**

La CMTQ accompagne aussi ses membres dans la réflexion autour de la transition et de sa mise en œuvre dans les milieux. Pour amener cet accompagnement un peu plus loin, la CMTQ a embauché Alice Bonneau à titre de chargée de projet en transition sociale et écologique. Dès son embauche, Alice a amorcé une démarche visant à consulter les Tables de quartier pour en savoir plus sur leurs réflexions et leurs initiatives en lien avec la transition sociale et écologique. Ces discussions visent également à mieux comprendre la réalité des Tables de quartier et les besoins de celles qui veulent se mettre en action. Cette démarche sera poursuivie au cours de la prochaine année.

Par ailleurs, la CMTQ a été sollicitée par deux Tables de quartier pour contribuer à des rencontres avec leurs membres sur ce thème. Une présentation a donc été faite le 12 mars 2024 lors d'une rencontre organisée par la CDC Solidarités Villeray, ainsi que le 18 mars 2024 lors d'une rencontre organisée par Action-Gardien, la CDC de Pointe-Saint-Charles.

## **Projet cartographie participative des actifs communautaires de résilience**

La Direction régionale de santé publique (DRSP) de Montréal a sollicité la CMTQ pour qu'elle collabore à un projet d'évaluation participative des ressources qui contribuent à la résilience communautaire face aux changements climatiques dans certains quartiers de Montréal.

Ce projet vise à identifier les « actifs communautaires », c'est-à-dire des personnes, des organisations, des espaces et d'autres facteurs intangibles qui contribuent à la résilience des communautés face aux changements climatiques, à l'échelle du quartier. La composante participative du projet tient du fait qu'il est difficile d'identifier ces actifs dans les sources de données traditionnelles et sans la fine connaissance des ressources existantes dont disposent les acteurs du milieu communautaire.

Le projet vise également à nourrir le plan régional d'adaptation en santé publique au climat changeant (PARC), qui inclura des propositions de mesures à mettre en œuvre par la santé publique et ses partenaires régionaux, comme les municipalités et les organismes communautaires. Le projet cherche donc à renforcer la complémentarité des mesures d'adaptation aux changements climatiques existantes et à mettre en œuvre, de même que leur adaptation aux contextes locaux dans lesquels elles sont implantées. À travers sa participation à ce projet porteur, la CMTQ aspire aussi à contribuer à une plus grande reconnaissance du rôle joué par les Tables de quartier et les organismes communautaires dans un contexte de crise climatique, afin que ceux-ci soient mieux soutenus dans ce travail.

Ce projet se poursuivra jusqu'en décembre 2025. Cette année, une recension des écrits a été effectuée et des pistes ont été identifiées pour la démarche méthodologique et la sélection des quartiers pour réaliser la collecte de données.

## **L'écogentrification à Montréal : un frein à la transition socioécologique?**

Dans le cadre d'un mandat de stage confié à François Le Roy, étudiant à la maîtrise en sciences de l'environnement de l'UQAM, nous avons souhaité explorer quelles étaient les craintes, les préoccupations et les pistes de solutions relatives à la problématique de l'écogentrification à Montréal. L'objectif de ce stage, coconstruit avec les membres de la CMTQ, est la rédaction d'un avis sur le phénomène de l'écogentrification à Montréal, enrichi par des entretiens avec les Tables de quartier et les organismes membres impliqués dans les grands projets de réaménagement (secteur Bridge-Bonaventure, Écoquartier Lachine-Est, Écoquartier Louvain Est et site Namur-Hippodrome). Il nous semblait nécessaire de mieux comprendre les craintes, les espoirs et les préoccupations des communautés adjacentes à ces grands projets (qui seront pour la majorité des écoquartiers) et les stratégies adoptées par les Tables de quartier (et leurs membres) pour que ceux-ci profitent réellement aux populations locales. Nous nous situons présentement à un moment crucial pour que ces projets de réaménagement bénéficient réellement aux populations montréalaises, qu'ils correspondent aux attentes des citoyen·nes et qu'ils deviennent exemplaires par leur accessibilité, leur inclusivité et par leur capacité à atténuer les impacts des changements climatiques sur les populations, y compris pour les plus vulnérables.

## **3.8 INIQUITÉS TERRITORIALES**

Depuis un an, pour donner suite à la décision prise en AG de travailler sur cette question avec Vivre en ville, la CMTQ s'est engagée dans le comité de pilotage sur la production des Signes vitaux sur les iniquités territoriales. Nous avons participé à 4 rencontres de ce comité.

Les Signes vitaux feront un portrait des iniquités territoriales sur divers aspects : logement, mobilité, services et commerces de proximité, espaces verts, risques environnementaux. Ils tenteront de proposer des pistes afin d'agir pour contrer ces iniquités.

8 Tables de quartier ont aussi été rencontrées durant la démarche de production des Signes vitaux afin de valider certains aspects de la recherche. La publication des Signes vitaux est prévue au début de l'automne 2024.

Par ailleurs, la Ville de Montréal a lancé en 2023 son indice d'équité des milieux de vie. Cet indice présente les milieux qui cumulent des vulnérabilités sociales, économiques, environnementales, d'accès aux ressources de proximité, d'accès aux ressources de culture, sport et loisir et de sécurité urbaine. L'indice sera un outil pour guider la Ville dans ses prises de décision quant à la priorisation d'investissements en ressources, en aménagement urbain, etc. Nous avons organisé une présentation de cet indice aux Tables de quartier le 21 juin 2023.

Enfin, nous avons assisté le 26 octobre au lancement de l'avis du Conseil interculturel de Montréal *Réduire les iniquités territoriales et prévenir les discriminations dans l'espace urbain*. Quelques Tables de quartier y ont collaboré et l'avis souligne l'apport et le rôle important de celles-ci sur ces questions.

### 3.9 RÉVISION DE LA CARTE ÉLECTORALE QUÉBÉCOISE

La Commission de la représentation électorale du Québec a tenu à l'automne 2023 des audiences sur son projet de nouvelle carte électorale. Ce projet faisait perdre deux circonscriptions au Québec, une en Gaspésie et une autre sur l'île de Montréal. Cette décision amenait la reconfiguration de plusieurs circonscriptions dans l'Est.

La CMTQ a déposé un mémoire à la Commission. En raison de la réduction de la représentativité électorale de Montréal, de l'iniquité envers l'Est de Montréal et du non-respect des caractéristiques historiques et sociologiques des quartiers, nous avons demandé à la Commission de ne pas aller de l'avant avec les modifications proposées. Notre mémoire a également été diffusé auprès des député·es concerné·es et sur les médias sociaux.

### 3.10 SALON DE JEUX DE LOTO-QUÉBEC AU CENTRE-VILLE

Au printemps 2023, la mobilisation amorcée en mars contre l'implantation d'un salon de jeux par Loto-Québec au Centre Bell s'est poursuivie. Le 31 mai 2023, Yves Bellavance (CMTQ), Stéphane Febbrari (Peter-McGill) et Karine Triollet (Pointe-Saint-Charles) ont rencontré la DRSP, dans le cadre de leurs travaux préparatoires de leur avis, pour échanger sur l'acceptabilité sociale du projet et l'impact sur le développement social du quartier.

Le 18 septembre, la DRSP rendait public son avis sur le projet, un avis défavorable. Nous retrouvons dans l'avis plusieurs des préoccupations que nous avons émises depuis quelques mois. Peu après cette publication, Loto-Québec retirait son projet. Une belle victoire et mobilisation du réseau (CMTQ et les Tables de quartier de Peter-McGill, Petite-Bourgogne, Pointe-Saint-Charles, Saint-Henri et Ville-Émard/Côte-Saint-Paul).





## 3.11 DÉMOCRATIE MUNICIPALE

### Office de consultation publique de Montréal

À l'automne 2023, un tsunami médiatique est déclenché à la suite d'une enquête du *Journal de Montréal* sur les dépenses de l'Office de consultation publique de Montréal et sa présidence. La vague prend une ampleur démesurée alors que, au-delà de la gestion administrative de l'institution, commentateurs et journalistes en profitent pour remettre en question la pertinence même de l'OCPM et son impact. Ce brouhaha arrive au même moment où il y a une remise en question du rôle du BAPE dans certains projets, dont l'usine Northvolt, et l'adoption du projet de Loi 31 qui encourage les municipalités à enlever toute entrave à la construction de logements, dont la consultation. Tout cela suscite de vives inquiétudes.

Devant ces enjeux, nous publions une lettre ouverte avec une douzaine d'organismes de la société civile montréalaise appelant à Ne pas jeter le bébé avec l'eau du bain : « Remettre en question la pertinence de l'institution et la fonction même de la consultation publique est un pas qu'il nous apparaît inacceptable de franchir. » Cette lettre a été diffusée largement et a aussi été déposée à la Commission sur les finances et l'administration de la Ville de Montréal qui a étudié l'OCPM.

Tout juste avant l'assemblée générale du 11 décembre, nous avons tenu un échange sur les enjeux entourant l'avenir de l'OCPM, mais également sur les instances démocratiques et la participation citoyenne à Montréal.



**LETTRE OUVERTE | OCPM : NE PAS  
JETER LE BÉBÉ AVEC L'EAU DU BAIN**



### Budget participatif

La CMTQ a participé au comité consultatif externe du budget participatif afin d'aider à améliorer ce programme. Nous y discutons des meilleurs moyens pour rejoindre toutes les populations et pour faciliter la participation du plus grand nombre. Nous réfléchissons aussi aux façons d'informer et de mobiliser notre réseau lors des phases d'appel à idées et de vote.

### 3.12 INDICATEURS VITAUX DU GRAND MONTRÉAL

Au printemps 2023, la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM), en collaboration avec la Fondation du Grand Montréal, a lancé un chantier afin de créer des indicateurs sociaux, environnementaux et économiques applicables au Grand Montréal qui permettront d'évaluer les progrès dans la mise en place de milieux de vie complets et durables. La démarche s'inspire des Indicateurs du bien-être au Québec, développés par le G15+.

Yves Bellavance a été invité à se joindre au comité consultatif de la démarche. Il a participé à 3 rencontres du comité et à 3 rencontres de suivi avec l'équipe de COPTICOM, associé au projet.

Nous avons ainsi contribué aux échanges sur les meilleurs indicateurs à retenir en environnement, logement, développement social, développement culturel et économique. Une maquette avec site web sur les indicateurs est en élaboration. Les indicateurs seront lancés le 10 septembre 2024.

Sur le même sujet, à la demande de la Ville de Montréal, la CMTQ a reçu une délégation de Bruxelles et de Barcelone le 6 juin 2023 afin de leur présenter les Tables de quartiers et l'Initiative montréalaise de soutien au développement social local. Cette délégation était à Montréal dans le cadre de leurs travaux avec Montréal sur le développement d'une mesure de bien-être par Métropolis, l'association des grandes métropoles du monde.



## Measuring the well-being to increase the effectiveness of urban planning

A pilot project conducted in Montreal, Brussels and Barcelona

58<sup>th</sup> ISOCARP World Planning Congress  
From Wealthy to Healthy Cities : Urbanism and  
Planning for the Well-Being of Citizens

3-6 October 2022, Brussels, Belgium

metropolis ● Montréal

perspective  
.brussels

Ajuntament de  
Barcelona

### 3.13 COLLECTIF DES PARTENAIRES EN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS



La CMTQ est membre du Collectif des partenaires en développement des communautés (CPDC) qui est le lieu privilégié où nous retrouvons les acteurs importants du développement des communautés au Québec. Cette année, nous avons participé à 4 rencontres du Collectif et 2 rencontres exploratoires sur la transition socioécologique et le développement des communautés, et le rôle du Collectif sur cet enjeu.

Les États généraux en développement des communautés, qui ont eu lieu en 2022, ont mené à la mise en place de quelques chantiers de travail : transition socioécologique, équité territoriale, financement, pérennisation des ressources humaines, des préoccupations sur lesquelles nous travaillons. La CMTQ a participé à quelques rencontres des chantiers sur la transition socioécologique et l'équité territoriale.

#### ÉVÉNEMENTS SUR DES ENJEUX AUXQUELS NOUS AVONS PARTICIPÉ

**L'ENGRENAGE SAINT-ROCH : QUAND L'EXPERTISE ET L'EXPÉRIENCE CITOYENNE SONT AU CŒUR DES ACTIONS DU QUARTIER**

26 AVRIL 2023 / TAMARACK

**LE GRAND RENDEZ-VOUS MONTRÉALAIS SUR LA SOLIDARITÉ, L'ÉQUITÉ ET L'INCLUSION**

3 OCTOBRE 2023

**FORUM SUR LA VITALITÉ CULTURELLE DES QUARTIERS | QUELS LEVIERS POUR ACCROÎTRE L'ÉQUITÉ TERRITORIALE?**

11 OCTOBRE 2023 / CULTURE MONTRÉAL

**JOURNÉE-CONFÉRENCES SUR L'ÉCOGENTRIFICATION**

19 OCTOBRE 2023 / UNIVERSITÉ DE MONTRÉAL ET OBSERVATOIRE INVANHOÉ-CAMBRIDGE

**CLASSE DE MAÎTRE ÉCOQUARTIERS : CONCEVOIR LES QUARTIERS DE DEMAIN**

24 OCTOBRE 2023 / VIVRE EN VILLE

**LANCEMENT DE L'AVIS RÉDUIRE LES INIQUITÉS TERRITORIALES ET PRÉVENIR LES DISCRIMINATIONS DANS L'ESPACE URBAIN**

26 OCTOBRE 2023 / CONSEIL INTERCULTUREL DE MONTRÉAL

**SOMMET DE L'EST DE MONTRÉAL**

13 NOVEMBRE 2023

**ÉVÉNEMENT RASSEMBLEUR SUR LA RÉSILIENCE FACE À LA PÉNURIE DE MAIN-D'ŒUVRE**

14 FÉVRIER 2024 / DYNAMO ET CENTRAIDE



**INTERVENTIONS AFIN DE SOUTENIR  
LES TABLES DE QUARTIER ET LES  
PRIORITÉS DE QUARTIER**

## 4.1 FINANCEMENT DES TABLES DE QUARTIER

### Initiative montréalaise de soutien au développement social local



L'Initiative montréalaise est le cadre partenarial qui soutient le fonctionnement de base d'une Table de quartier en leur donnant le mandat de concertation afin d'améliorer les conditions de vie de la population et de lutter contre la pauvreté et l'exclusion sociale.

Ce partenariat unique réunit quatre réseaux : la CMTQ (et les Tables de quartier), la Ville de Montréal (et les arrondissements), la Direction régionale de santé publique (et les CIUSSS) ainsi que Centraide du Grand Montréal.

Depuis 2 ans, les 4 partenaires se sont engagés dans une démarche de mise à jour du cadre de référence. Le nouveau cadre a été finalisé en mars 2024. La CMTQ a adopté les modifications apportées au cadre lors de son assemblée générale du 30 octobre. Cette adoption était toutefois accompagnée d'une lettre indiquant à nos trois partenaires que les Tables doivent avoir les ressources suffisantes pour mettre le cadre en œuvre. Il ne reste que l'adoption au conseil municipal par la Ville de Montréal pour pouvoir le diffuser officiellement.

L'autre volet des travaux de la dernière année portait sur le rehaussement du financement de base des Tables de quartier. Un comité a été mis sur pied afin de réfléchir à des pistes de solution. De son côté, la CMTQ a poursuivi ses représentations afin de convaincre nos partenaires de rehausser le financement. À la fin mars, nous apprenions que Centraide du Grand Montréal irait de l'avant avec une augmentation de sa contribution. Une excellente nouvelle!

#### **2 rencontres du comité de pilotage de l'IMSDSL**

STÉPHANE FEBBRARI, MYRIAM GRONDIN,  
JULIEN CAFFIN, YVES BELLAVANCE

#### **1 rencontre du comité de pilotage élargi**

MARIA XIMENA FLOREZ, STÉPHANE  
FEBBRARI, JONATHAN ROY, YVES  
BELLAVANCE

#### **Une douzaine de rencontres du comité de coordination de l'IMSDSL**

YVES BELLAVANCE

#### **2 rencontres du Groupe de travail sur le Chantier de l'IMSDSL**

YVES BELLAVANCE

#### **3 rencontres afin d'intégrer les modifications apportées au cadre de référence**

YVES BELLAVANCE

#### **1 rencontre pour tester un outil d'auto-évaluation**

MARIA XIMENA FLOREZ (Saint-Laurent), SALWA BEN BELGACEM (Parc-Extension), CAMILLE TRUELLE (Pointe-Saint-Charles), ASSIA KADA (Ville-Émard/Côte-St-Paul), YVES BELLAVANCE



## Entente avec la Fondation Lucie et André Chagnon

Une entente a été conclue avec la Fondation Lucie et André Chagnon visant à soutenir les Tables de quartier de Montréal durant 5 ans, de 2022 à 2027, afin de renforcer la capacité d’agir des Tables de quartier dans leur communauté. Chacune des Tables de quartier reçoit 100 000 \$ par année sur 5 ans et la CMTQ reçoit également un montant pour coordonner le tout. Il s’agit d’un investissement total de 16,8 millions sur 5 ans.

La CMTQ continue à documenter l’apport de cet investissement, mais nous pouvons déjà remarquer que les retombées de ce soutien financier supplémentaire sont nombreuses : sur la stabilité de l’organisme et des ressources humaines, sur la consolidation des actifs, sur la capacité à faire face à de nouveaux enjeux, sur la possibilité de développer de nouveaux projets, etc.

## 4.2 SOUTIEN AUX PRIORITÉS DE QUARTIER ET AU DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS

### Mesures de santé publique

Plusieurs mesures de santé publique soutiennent la réalisation de priorités de quartier identifiées par les Tables et celles-ci sont reconnues comme des actrices importantes afin de déployer des approches concertées sur le territoire.

#### ● Comité conjoint santé publique et milieu communautaire

Afin de suivre l’évolution des mesures de santé et de contribuer à la révision de certaines de celles-ci, la CMTQ participe au comité conjoint santé publique et milieu communautaire. Ce comité réunit également d’autres regroupements communautaires concernés par les enjeux de santé publique et les 5 CIUSSS. Cette année, Yves Bellavance a assisté à 3 rencontres du comité conjoint. Soulignons également que la CMTQ était présente au lancement du Plan d’action régional intégré en santé publique le 27 septembre 2023.

**3 RENCONTRES**

#### ● Mesures 3.1 Petite enfance et Mesure 4.2 Jeunesse

Pour donner suite à certains enjeux qui avaient été soulevés en 2022-2023, un sous-comité a été mis sur pied par le comité conjoint pour discuter plus en profondeur des mesures 3.1 Petite enfance et 4.2 Jeunesse.

Il y a eu 5 rencontres de ce sous-comité. Robert Lalancette (Concertation Anjou) était durant les 4 premiers mois de l'année le représentant de la CMTQ, puis Marie-Charles Boivin (CMTQ) et Camille Trudelle (CDC Action-Gardien de Pointe-Saint-Charles) ont pris le relais à l'automne 2023. En parallèle, les regroupements communautaires de ce sous-comité se sont rencontrés à 3 reprises afin de mettre en commun leurs perceptions et recommandations.

Ce comité a permis de partager les préoccupations du communautaire et d'explorer l'allègement de ces deux mesures. Par exemple, il y a été question de la simplification des formulaires et de la planification des projets et du financement sur trois ans plutôt qu'annuel.

## 5 RENCONTRES

### ● **Mesure 17 Environnement favorable à la santé**

À l'été 2023, nous avons appris que la DRSP souhaitait consacrer la mesure 17 sur des projets proposant des actions sur les changements climatiques. La CMTQ a été invitée à participer à 2 rencontres en septembre et octobre afin de réagir aux orientations et au contenu de la nouvelle mouture. Le RIOCM et les CIUSSS participaient également à ces rencontres. L'appel à projets « Le milieu communautaire mobilisé pour faire face aux changements climatiques » a eu lieu au début 2024.

## 2 RENCONTRES

### ● **Mesure 13.1 Sommes du PAGIEPS**

Tardivement à l'automne 2023, le gouvernement du Québec a confirmé à la DRSP les crédits régionaux du Plan d'action gouvernemental pour l'inclusion économique et la participation sociale (PAGIEPS) sur la sécurité alimentaire. La DRSP a alors proposé une répartition en 5 volets des sommes reçues, dont une bonification de la mesure 1.2 Programme de financement pour l'amélioration des systèmes territoriaux en alimentation (PASTA).

La CMTQ (Virginie Frobort et Yves Bellavance) a été consultée à quelques reprises sur cette répartition. Nous sommes intervenu-es plus particulièrement sur 2 volets. Tout d'abord, afin de faciliter l'octroi des 20 000 \$ aux quartiers qui n'avaient pas été retenus dans le cadre de la mesure 1.2 afin qu'ils puissent réfléchir à leurs systèmes alimentaires locaux. Ensuite, nous avons remis en question le volet allouant 520 000 \$ aux comités logement, non pas parce que nous sommes contre leur financement, mais bien parce que l'objet des fonds du PAGIEPS est en sécurité alimentaire et que plusieurs organismes sont en sous-financement.

## Projet impact collectif

Le Projet impact collectif (PIC) est une initiative collective de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Il regroupe 10 fondations, qui contribuent financièrement à hauteur de 24,5 millions sur 5 ans, et 3 partenaires stratégiques (CMTQ, DRSP, Ville de Montréal). L'objectif du PIC est d'apporter un soutien à des priorités de quartier qui contribuent à la lutte contre la pauvreté et améliore les conditions de vie. Les Tables de quartier sont reconnues comme des acteurs incontournables dans cette initiative en agissant comme interface à partir des priorités dégagées dans les démarches collectives de quartier.

La CMTQ est partenaire de l'initiative et représente les Tables de quartier dans les instances du PIC. Une nouveauté cette année : 3 personnes représentant les Tables de quartier accompagnent la direction de la CMTQ au comité de gestion et 3 autres personnes impliquées dans les quartiers sont membres de la cellule réflexion-action.

Outre le suivi de l'évolution des investissements dans les quartiers, parmi les sujets abordés au PIC cette année, notons l'adoption du bilan de la phase 1 du PIC ainsi que les échanges sur l'action que pourrait prioriser le PIC au niveau régional afin de soutenir les milieux.

PROJET  
IMPACT  
COLLECTIF

COLLECTIVE  
IMPACT  
PROJECT



### 3 rencontres du comité de gestion

YVES BELLAVANCE, ASSIA KADA (Ville-Émard-Côte-St-Paul), SALWA BEN BELGACEM (Parc-Extension)

### 1 rencontre annuelle des signataires de l'entente du PIC

YVES BELLAVANCE

### 1 rencontre bilan de la phase 1 du PIC

YVES BELLAVANCE

### 1 rencontre des équipes PIC et CMTQ

YVES BELLAVANCE, JOAKIM LEMIEUX, MARIE-CHARLES BOIVIN, VIRGINIE FROBERT

### Une dizaine de rencontres de suivi avec la coordonnatrice du PIC

YVES BELLAVANCE

## Entente MESS-Ville de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale

Dans ce dossier, l'année s'est terminée comme elle a commencé, c'est-à-dire dans l'attente d'une confirmation de la reconduction et du montant de l'enveloppe des Alliances pour la solidarité.

Le 3 avril 2023, après plusieurs semaines d'attente, la ministre Chantal Rouleau annonçait en conférence de presse le renouvellement pour une année transitoire de l'Entente avec une bonification de l'enveloppe de 10 millions à 11,8 pour Montréal. Yves Bellavance a pris la parole lors de la conférence de presse à l'invitation de la ministre. Il a accueilli favorablement la bonne nouvelle, mais a aussi souligné que le budget doit être plus élevé, car les besoins sont plus nombreux à Montréal et a demandé à ne pas revivre la même situation pour avril 2024.



Cette année devait donc être une année de transition et de signature d'une nouvelle entente suite au lancement du 4<sup>e</sup> Plan d'action gouvernemental en matière de lutte contre la pauvreté et l'exclusion sociale. Ce

lancement n'a pas eu lieu et, en conséquence, nous sommes reparti-es en mobilisation dès janvier 2024 afin d'avoir une confirmation du renouvellement et des sommes pour 2024.

### Parmi les interventions que nous avons menées, notons :

- Discussion du dossier au Comité de suivi sur la Politique montréalaise d'action communautaire;
- Interventions au bureau de la ministre Chantal Rouleau;
- Contacts fréquents avec la direction du SDIS et l'élue responsable Josefina Blanco;
- Contacts avec les partis d'opposition;
- Campagne de lettres auprès de l'ensemble des élu-es du palier provincial de l'île de Montréal;
- Rencontres avec quelques élues : Karine Boivin-Roy (CAQ), Désirée McGraw (PLQ);
- Communiqué de presse conjoint avec le RIOCM le 26 mars 2024.

De son côté, le SDIS a commencé sa démarche afin de revoir la gouvernance et les processus de l'Entente à Montréal. L'objectif est d'entériner un nouveau cadre à temps pour le prochain renouvellement qui, cette fois, devrait avoir lieu cette année. La CMTQ est impliquée dans les discussions à ce propos avec le SDIS.

## Quartiers inclusifs et résilients (QIR)

Le programme Quartiers inclusifs et résilients (QIR) a été lancé en 2023 par la Ville de Montréal. Cette nouvelle approche remplace le programme de Revitalisation urbaine intégrée (RUI). Le QIR se déploie dans un premier temps depuis un an dans 3 quartiers pilotes : Sainte-Marie (Centre-Sud), Saint-Pierre (Lachine) et le Nord-Est de Montréal-Nord.

L'objectif du QIR est de réduire les iniquités dans les quartiers les plus vulnérables de la ville. Pour ce faire, on souhaite en faire une priorité transversale à tous les services de la Ville et donner les ressources nécessaires pour avoir un impact structurant. La gouvernance du QIR inclut la ville centre, les arrondissements concernés et la société civile, représentée par les Tables de quartier.

La CMTQ a suivi le dossier en ayant des échanges réguliers avec la Ville de Montréal et l'équipe du QIR, mais aussi avec les 3 Tables impliquées dans les quartiers pilotes : Concert'Action Lachine, la CDC Centre-Sud et la Table de quartier de Montréal-Nord.



### Interventions

#### **Présentation du QIR aux Tables de quartier par la Ville de Montréal**

20 AVRIL 2023

#### **Participation au Grand rassemblement QIR des 3 quartiers pilotes**

6 OCTOBRE 2023

#### **Prise de parole par Yves Bellavance lors de la conférence de presse du lancement du QIR par la Ville de Montréal**

6 OCTOBRE 2023

## 4.3 RECONNAISSANCE DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE ET DE LA CONCERTATION

### **Comité de suivi de la Politique montréalaise d'action communautaire (PMAC)**

Le comité de suivi de la PMAC a pour mandat de veiller à la mise en œuvre de cette politique et de travailler à l'amélioration des programmes et politiques qui s'adressent au communautaire. Yves Bellavance y représente la CMTQ. Deux autres regroupements communautaires, le RIOCM et le Réseau d'action des femmes en santé et services sociaux (RAFSSS), siègent au comité tout comme le Service de la diversité et de l'inclusion sociale et un arrondissement (Plateau-Mont-Royal).

Le comité s'est réuni à 6 reprises. Ses travaux ont principalement porté sur le respect et la cohérence de l'application de la PMAC, sur des façons d'alléger la reddition de comptes à la Ville, notamment sur la plateforme GSS et à faire un suivi sur l'Entente MESS-Ville.



## Instance stratégique régionale sur les investissements sociaux

L'instance stratégique réunit les directions d'institutions et de fondations (Ville de Montréal, DRSP, Centraide, Fondation du Grand Montréal, Fondation Chagnon, Fondation Saputo, etc.) qui soutiennent des organismes et des initiatives dans les quartiers montréalais ainsi que deux regroupements communautaires, la CMTQ et le RIOCM. Yves Bellavance y représente la CMTQ. L'intention de l'Instance stratégique est de maximiser la cohérence et la complémentarité des investissements sociaux institutionnels et philanthropiques. C'est également un lieu important de partage d'informations sur les priorités de chaque organisation.

En 2023-2024, l'Instance stratégique s'est rencontrée à 4 reprises. De plus, 2 chantiers de travail ont été mis en place, un sur l'équité territoriale et l'autre sur les conditions de travail dans les organismes communautaires.

### ● Chantier équité territoriale

Ce chantier s'est réuni à 5 reprises afin de partager les visions et actions de chaque organisation sur l'équité territoriale et de faire le point sur l'apport que pourrait avoir l'instance stratégique sur cette question en regard de toutes les autres initiatives en ce sens qui ont cours actuellement à Montréal. Une présentation aura lieu en grand groupe de l'instance stratégique afin de déterminer la suite de l'action sur ce sujet. Yves Bellavance participe à ce chantier.

### ● Chantier sur les conditions de travail dans les organismes communautaires

Ce chantier a été mené sous le leadership du RIOCM. La CMTQ en est membre (Marie-Charles Boivin). Les travaux ont mené à l'organisation d'un événement où, pour la première fois, seront rassemblés bailleurs de fonds publics et privés pour discuter de cette question et identifier les façons de contribuer à l'amélioration des conditions de travail dans le milieu communautaire. Un groupe de travail a été mis en place pour organiser cette journée de réflexion qui a eu lieu le 16 mai 2024. Il s'est rencontré à 4 reprises.

## Concertation Montréal : Table de concertations montréalaises



Durant la dernière année, Concertation Montréal (CMTL) a réuni les directions générales de 12 organisations montréalaises de concertation dans l'optique de mettre en valeur l'apport de la concertation. La CMTQ a participé à l'une des deux rencontres à ce sujet à la fin mars 2024. Ensuite est née la Table des concertations montréalaises qui souhaite créer des synergies et renforcer les liens pour le développement de la région montréalaise.

Parmi les autres réseaux autour de la table, notons Culture Montréal, le Conseil régional de l'environnement de Montréal, le Conseil d'économie sociale de l'île de Montréal, la Table de concertation des organismes au service des personnes réfugiées et immigrantes et Montréal métropole en santé.



**PARTICIPATION À DES  
PROJETS DE RECHERCHE**

## Transition socioécologique et lutte aux changements climatiques dans les démarches de développement territorial (TRANSDET)

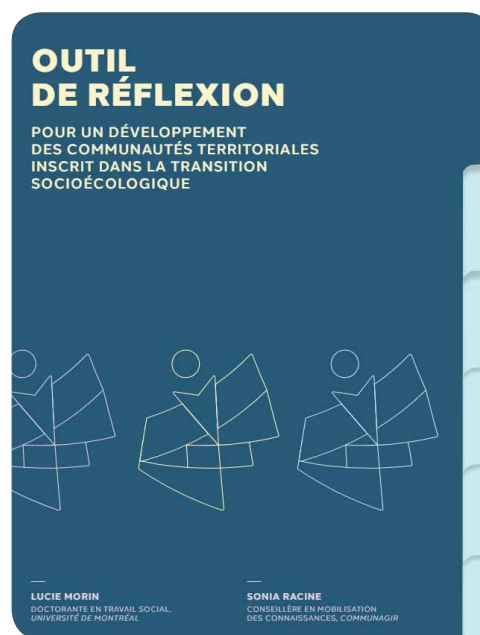
### Effets des nouvelles orientations philanthropiques sur l'action collective en développement des communautés au Québec

JOAKIM LEMIEUX, ALICE BONNEAU

La CMTQ fait partie du comité aviseur de cette recherche codirigée par Denis Bourque (professeur à l'Université du Québec en Outaouais) et Sonia Racine (conseillère en mobilisation des connaissances à Communagir). Il s'agit en fait de deux projets de recherche financés par le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) qui ont été jumelés. Il étudie comment les démarches intersectorielles de développement territorial sont affectées et s'adaptent à deux nouveaux et puissants contextes : la crise des changements climatiques et le développement du soutien philanthropique au développement des communautés (ex. : les nouvelles orientations de la Fondation Lucie et André Chagnon). Ce sont 8 démarches intersectorielles qui ont été sélectionnées à travers tout le Québec, dont deux Tables de quartier : Vivre Saint-Michel en santé et Solidarité Ahuntsic. Parmi les partenaires de cette recherche, notons également le Collectif des partenaires en développement des communautés, la TNCCDC, le RQIIAC, le RQDS et la Fondation Lucie et André Chagnon. Plusieurs publications produites dans le cadre de cette recherche sont disponibles sur le site du Collectif des partenaires en développement des communautés.

Dans le cadre de ce projet de recherche, *L'outil de réflexion pour un développement*

*des communautés territoriales inscrit dans la transition socioécologique* a été lancé le 27 octobre 2023. Celui-ci vise à soutenir les démarches en développement des communautés dans leur volonté de réfléchir collectivement à la transition socioécologique afin de se mettre en action ou de mieux comprendre les articulations entre la TSÉ et les actions en cours. La CMTQ a fait partie du comité ayant produit cet outil et fera également partie du comité d'évaluation qui s'entamera en 2024. La CMTQ a aussi été invitée à présenter cet outil lors de l'événement «Les communautés agissantes en faveur du climat : diriger avec courage» de l'Institut Tamarack, le 14 novembre 2023.



OUTIL DE RÉFLEXION POUR UN DÉVELOPPEMENT DES COMMUNAUTÉS TERRITORIALES INSCRIT DANS LA TRANSITION SOCIOÉCOLOGIQUE



# Outil d'appréciation des effets de l'action intersectorielle (CACIS)

YVES BELLAVANCE

Durant les dernières années, nous avons collaboré avec la Chaire de recherche du Canada Approches communautaires et inégalités sociales de santé (CACIS) sur un projet de recherche sur les effets de l'action intersectorielle locale des Tables de quartier, via une étude de certains territoires, puis au développement d'un outil d'appréciation des effets de l'action intersectorielle.

En septembre 2023, la CACIS en collaboration avec le Centre de recherche en santé publique a publié le feuillet : *Comment les Tables de quartier à Montréal agissent-elles pour transformer les milieux de vie?* Celui-ci résume bien les résultats de toutes ces recherches des dernières années. Nous vous invitons à le lire!

Une autre recherche, en continuité avec les précédentes, s'est poursuivie en 2023-2024. Puisque l'action intersectorielle locale est parfois limitée par divers obstacles provenant de décisions, politiques ou actions menées à d'autres échelles, un autre projet a été mis sur pied afin de documenter les outils et les actions de l'intersectorialité au niveau régional et ses effets sur l'action locale. La CMTQ fait partie du comité de pilotage.

1 RENCONTRE EN 2023



## OUTIL D'APPRÉCIATION DES EFFETS DE L'ACTION INTERSECTORIELLE



NUMÉRO 1  
Septembre 2023



### Comment les Tables de quartier à Montréal agissent-elles pour transformer les milieux de vie?

#### REGARD SUR L'ACTION INTERSECTORIELLE LOCALE



À Montréal, 32 Tables de quartier mandataires de l'initiative montréalaise de soutien au développement social local travaillent à améliorer les conditions de vie des Montréalaises et Montréalais en pilotant des initiatives intersectorielles avec une diversité d'acteurs. La création d'un marché de quartier ou la transformation d'un corridor ferroviaire en piste cyclable sont des exemples de réalisations portées par ces Tables de quartier. Mais par quels processus réussissent-elles à transformer les quartiers? Menée de 2011 à 2016 avec les partenaires de l'initiative montréalaise ainsi que trois Tables de quartier, une première étude a produit un répertoire de 12 résultats transitionnels (voir p.3) qui relient les processus et les effets de l'action intersectorielle locale.

Ce feuillet présente les résultats d'une seconde étude (2017-2021) qui visait à valider ce répertoire. L'étude de huit projets menés par deux autres Tables de quartier a permis la validation et l'approfondissement des liens entre les processus d'action concertée et les transformations concrètes qui en découlent dans les milieux de vie.

Une publication de :



#### EN BREF

L'action intersectorielle se réalise à travers 12 résultats transitionnels (voir p.3) que les réseaux intersectoriels enchaînent pour générer — ou pas — des transformations concrètes dans les milieux de vie. L'étude a permis d'apporter des précisions à ce répertoire et d'intégrer quatre résultats transitionnels pour marquer les revers rencontrés au cours de l'action.

Dans l'action intersectorielle locale, deux modes d'action se distinguent : le FAIRE et le FAIRE-ADVENIR, selon les buts définis et les leviers dont disposent les réseaux pour y parvenir.

La maîtrise de l'art de la représentation et de l'influence est au cœur de l'action des réseaux intersectoriels sur les conditions de vie.

Un outil en ligne est disponible pour soutenir la planification de l'action intersectorielle et en apprécier les retombées en utilisant le répertoire des 12 résultats transitionnels : [chairescacis-outilinteractif.org](http://chairescacis-outilinteractif.org)

#### Trouver des solutions aux problèmes complexes dans les milieux de vie

La relation entre pauvreté et santé et bien-être n'est plus à démontrer. De plus, on sait qu'il est essentiel d'accroître l'accès local à des ressources telles que le logement, la mobilité, les services publics ou les réseaux communautaires pour réduire les inégalités sociales. Pour faire face à des défis aussi complexes, l'Organisation mondiale de la santé recommande l'action intersectorielle qui regroupe les acteurs ayant la capacité d'améliorer l'accès à ces ressources.

L'action intersectorielle locale demeure cependant une stratégie difficile à mettre en œuvre, vu la multiplicité des acteurs (publics, associatifs, privés), des champs d'action (alimentation, mobilité, aménagement urbain, etc.), des intérêts en cause et des particularités de chaque territoire. À ce jour, peu d'études ont pu relier ces processus collectifs à leurs effets dans les milieux de vie.

## FEUILLET : *Comment les Tables de quartier à Montréal agissent-elles pour transformer les milieux de vie?*



## Recherche-action sur les pratiques de l'intervention collective à l'ère numérique (PIACEN)

JOAKIM LEMIEUX

La CMTQ siège au sein du comité aviseur d'une recherche-action portant sur «Les pratiques de l'intervention collective à l'ère numérique : les cas du RQIIAC, de la CMTQ, de la TNCDC et de tables jeunesse» menée par Sylvie Jochems, chercheure et professeure à l'École de travail social de l'UQAM.

En mai 2023, une analyse collective des données issues de 2 vagues de sondage a été effectuée avec quelques Tables de quartier. Celle-ci nous a aidé à préparer une communication dans le cadre du Congrès de l'Association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale (AIFRIS) qui a eu lieu le 6 juillet 2023. Nous avons également corédigé un article qui devrait paraître dans l'ouvrage collectif « Numérique et travail social » aux Presses de l'Université du Québec en 2025.



## Centre de recherche en santé publique (CReSP)

YVES BELLAVANCE

La CMTQ collabore avec le CReSP en apportant sa contribution sur les analyses à la fois sur les enjeux d'inégalités sociales et sur les processus collectifs pour y faire face. Yves Bellavance en est membre expert depuis 2023.

## Chaire d'excellence en recherche du Canada Une seule santé urbaine

YVES BELLAVANCE

La CMTQ avait donné son appui au dépôt de demande de cette nouvelle Chaire reliée à l'Université de Montréal. La demande a été acceptée et la Chaire vient de commencer ses opérations. Plusieurs chercheur-euses et partenaires déjà présent-es à la CACIS et au CReSP font partie des personnes qui vont s'investir dans cette Chaire. Plusieurs pistes de recherche et collaborations en perspective.





**COMMUNICATIONS**

## INFOLETTRE

Cette année, nous avons retravaillé notre infolettre pour la rendre plus attrayante visuellement et pour donner plus de places aux nouvelles des quartiers.



### Les éditos du coordo

À travers ces billets publiés dans l'infolettre, sur notre site web et dans nos médias sociaux, Yves Bellavance se prononce sur des dossiers sur lesquels travaille la CMTQ et partage sa perspective sur les enjeux sociaux de l'heure.

**ET VOUS, VOTRE ÉTÉ? PAS À FAIRE  
L'AUTRUCHE, J'ESPÈRE...**

**NE LAISSER PERSONNE  
DE CÔTÉ**

**+145**  
**474 PERSONNES  
ABONNÉES**

**3 INFOLETTRES  
ENVOYÉES**

**VOUS N'ÊTES PAS ENCORE  
ABONNÉ·E À NOTRE INFOLETTRE?  
C'EST PAR ICI!**



### La série d'articles « À table avec... »

Trois articles ont été rédigés dans le cadre de cette série publiée dans notre infolettre et partagée sur notre site web et sur notre page Facebook. Il s'agit d'articles mettant en lumière des projets ou initiatives des Tables de quartier.

**LE CALDA :  
UNE SOLUTION CONCERTÉE  
POUR ACCUEILLIR DIGNEMENT**

**CDC CENTRE-SUD :  
UNE TABLE DE QUARTIER AU  
COEUR DE LA TRANSITION**

**LA TABLE DE QUARTIER DU NORD DE  
L'OUEST-DE-L'ÎLE VERSION 2.0**

## FACEBOOK



RETROUVEZ-NOUS  
SUR FACEBOOK



## LINKEDIN



RETROUVEZ-NOUS  
SUR LINKEDIN



## LA FIN DE X

Depuis l'achat de Twitter par Elon Musk, nous avons déserté cette plateforme, pour nous concentrer sur Facebook et LinkedIn.

## LE BALADO *ESPRIT DE QUARTIER*



## PRÉSENTATIONS SUR NOTRE RÉSEAU

- **Café-rencontre du Groupe Femmes, politique et démocratie sur l'implication des femmes racisées**

13 avril 2023

- **Présentation à une délégation d'étudiantes en travail social provenant d'Angers**

19 avril 2023

- **Présentation à une délégation composée de fonctionnaires du Département de Seine St-Denis, de la Compagnie générale des autres** (OBNL travaillant sur le terrain à rassembler les acteurs pour du travail collectif)

19 mai 2023

- **Présentation à une délégation de Barcelone et Bruxelles**

6 juin 2023

- **Cours intervention communautaire à l'École de travail social de l'UdeM**

22 novembre 2023

- **Cours intervention collective à l'École de travail social de l'UdeM**

20 mars 2024

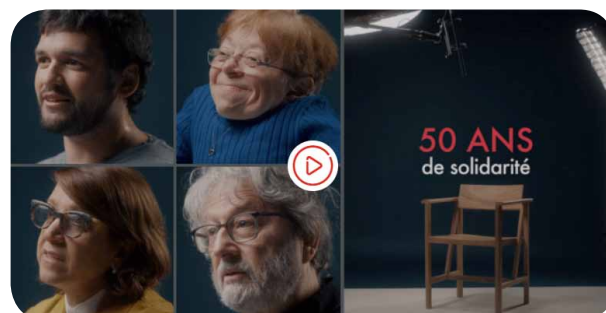
- **Échange avec Jean-François Roos, OC de Sherbrooke, sur la gouvernance et les structures et la des Tables de quartier**

28 mars 2024



## 50° ANNIVERSAIRE DE CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL

Dans le cadre du 50<sup>e</sup> anniversaire, le directeur de la CMTQ a été invité à rédiger un texte dans le livre souvenir de Centraide. Il a également offert un témoignage vidéo qui a été présenté lors de la soirée des Solidaires du 7 février 2024 qui soulignait également le 50<sup>e</sup>.



## LA CMTQ DANS LES MÉDIAS

**26,1 M\$ POUR LES ALLIANCES  
POUR LA SOLIDARITÉ**

*JOURNAL MÉTRO, 4 AVRIL 2023*

**ACCUEILLONS DIGNEMENT LES  
PERSONNES DEMANDEUSES D'ASILE**  
COMMUNIQUÉ DE PRESSE, 4 AVRIL 2023

**FERMETURE DES FRONTIÈRES : UNE CRISE  
DES SYSTÈMES D'ACCUEIL**

*JOURNAL MÉTRO, 4 AVRIL 2023*

**COMMUNITY GROUPS MOBILIZE AGAINST  
PLANNED BELL CENTRE MINI-CASINO**

*THE GAZETTE, 10 AVRIL 2023*

**DES ORGANISMES COMMUNAUTAIRES  
TOUJOURS EN QUÊTE DE NOUVEAUX  
LOCAUX**

*LE 15-18, RADIO-CANADA, 18 AVRIL 2023*

**FEUILLE DE ROUTE EN MOBILITÉ : LA  
BONNE DIRECTION, MAIS À BONIFIER**  
COMMUNIQUÉ DE PRESSE, CRE MONTRÉAL,  
10 MAI 2023

**LA FGM, VIVRE EN VILLE ET PLUSIEURS  
PARTENAIRES S'ALLIENT [...] SUR LES  
INIQUITÉS TERRITORIALES**

COMMUNIQUÉ DE PRESSE, FONDATION DU  
GRAND MONTRÉAL, 10 MAI 2023

**RÉACTION AU PROJET D'IMMERSION  
COMMUNAUTAIRE DU SPVM**

BULLETIN DE NOUVELLES ET *LE 15-18*,  
RADIO-CANADA, 15 MAI 2023

**LE TISSU SOCIAL DES QUARTIERS  
MENACÉ : PROTÉGER LES LOCAUX  
COMMUNAUTAIRES MONTRÉALAIS**

AUDRÉE T. LAFONTAINE ET GESSICA  
GROPP, À BÂBORD NO 96 - ÉTÉ 2023

**MONTRÉAL DÉVOILE SA NOUVELLE  
APPROCHE POUR RÉDUIRE LES INIQUITÉS  
ENTRE SES QUARTIERS**

COMMUNIQUÉ DE PRESSE, VILLE DE  
MONTRÉAL, 6 OCTOBRE 2023

**DES QUARTIERS INCLUSIFS ET RÉSILIENTS :  
YVES BELLAVANCE DG DE LA CMTQ**

*LE 15-18, RADIO-CANADA, 6 OCTOBRE 2023*

**MONTREAL UNVEILS NEW APPROACH  
TO REDUCE INEQUALITIES BETWEEN  
NEIGHBOURHOODS**

*CITYNEWS, 6 OCTOBRE 2023*



**HOW AN \$ 18.6 MILLION DOLLAR FUND  
HELPS COMMUNITY ORGANIZATIONS  
BEAT SPECULATORS AND OWN THEIR OWN  
SPACES**

*FUTURE OF GOOD, 16 OCTOBRE 2023*

**LE MILIEU COMMUNAUTAIRE SUR LE  
RESPIRATEUR ARTIFICIEL**

LETTRE D'OPINION DU RÉSEAU QUÉBÉCOIS  
DE L'ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME  
COSIGNÉE, *LA PRESSE*, 16 OCTOBRE 2023

**BRISER LES SILOS EN ALIMENTATION  
SCOLAIRE : TRAVAILLER ENSEMBLE POUR  
BIEN NOURRIR LES JEUNES**

COMMUNIQUÉ DE PRESSE DE MONTRÉAL  
MÉTROPOLE EN SANTÉ COSIGNÉ, 19  
OCTOBRE 2023

**UNIR SES FORCES POUR MIEUX AIDER LA  
POPULATION MONTRÉLAISE**

*LE DEVOIR*, 11 NOVEMBRE 2023

**OCPM : NE PAS JETER LE BÉBÉ  
AVEC L'EAU DU BAIN**

LETTRE D'OPINION COSIGNÉE,  
17 NOVEMBRE 2023

**14 REVENDICATIONS D'UN  
REGROUPEMENT DE LA SOCIÉTÉ CIVILE  
POUR UN AVENIR ÉNERGÉTIQUE JUSTE ET  
VIALE AU QUÉBEC**

MANIFESTE COSIGNÉ, 8 DÉCEMBRE 2023

**CENTRAIDE DU GRAND MONTRÉAL  
RECUEILLE LA SOMME RECORD DE 68,2  
MILLIONS**

*JOURNAL DE MONTRÉAL*, 13 FÉVRIER 2024

**QUÉBEC RÉDUIT LE FINANCEMENT  
DESTINÉ AUX GROUPES  
COMMUNAUTAIRES DE MONTRÉAL QUI  
LUTTENT CONTRE LA PAUVRETÉ**

COMMUNIQUÉ DE PRESSE COSIGNÉ,  
26 MARS 2024



● ARTICLE ● COMMUNIQUÉ, LETTRE D'OPINION, MANIFESTE



# DÉVELOPPEMENT ORGANISATIONNEL

La CMTQ ne peut malheureusement pas compter sur un financement à la mission dans le cadre d'un financement relevant d'un programme du gouvernement québécois. Nous devons donc pallier cette situation en comptant sur l'appui d'autres partenaires financiers qui croient à notre rôle et en notre pertinence. Et ils sont nombreux au rendez-vous.

Ainsi, durant la dernière année, la contribution que nous accordent nos trois partenaires de l'Initiative montréalaise (Centraide du Grand Montréal, la Ville de Montréal, la Direction régionale de santé publique) a augmenté pour atteindre le même montant que reçoit une Table de quartier dans ce programme.

Pour sa part, la Fondation Lucie et André Chagnon a décidé de renouveler sa confiance envers la CMTQ en acceptant de conclure une nouvelle entente qui s'échelonne de 2024 à 2029.

Enfin, plusieurs soutiens financiers nous ont été alloués afin d'intervenir sur des enjeux spécifiques : la DRSP pour un projet visant à cartographier les actifs communautaires dans nos quartiers pour faire face aux changements climatiques, Centraide du Grand Montréal et la Ville de Montréal pour le poste de chargée de projets sur les locaux communautaires, Centraide du Grand Montréal, la Fondation Lucie et André Chagnon et la Ville de Montréal la réalisation d'une étude de faisabilité sur une société immobilière.

Un sincère merci à tous ces partenaires financiers!

## STABILISATION DE L'ÉQUIPE

Forte de ces ressources financières, la CMTQ a pu, dans la dernière année, compléter son équipe, qui est maintenant composée de 6 personnes. Il est de notoriété que cette équipe est dynamique et dévouée.

La CMTQ n'était pas l'organisation la plus équipée en matière de structuration des conditions de travail, principalement en raison d'un financement peu élevé et trop incertain durant plusieurs années.

Avec notre meilleure situation financière, nous avons décidé l'an passé de lancer un chantier sur les conditions de travail. Grâce à l'accompagnement de Via Conseil (une dizaine de rencontres), nous avons ainsi adopté une politique de rémunération, une échelle salariale et améliorer certains avantages. Il était plus que temps. Il faut remercier le conseil d'administration pour son implication dans cette priorité.



## MERCI À NOS PARTENAIRES FINANCIERS :



Centre intégré  
universitaire de santé  
et de services sociaux  
du Centre-Est-de-  
l'île-de-Montréal



QUARTIER • COALITION MONTRÉALAISE  
DES TABLES DE

